

日本をおいしくする

SHOWA

株主のみなさまへ

第**113**期 上半期報告書

平成 25 年 4 月 1 日 ▶ 平成 25 年 9 月 30 日





代表取締役社長

岡田 茂

●「中期経営計画12-16」基本戦略

- | | |
|---------------|----------------------------------|
| 1. 基盤事業の持続的成長 | 各事業の将来にわたる成長戦略を示し実行する。 |
| 2. 新たな分野への挑戦 | 技術研究開発の強化を図り、市場に新たな価値を提供する。 |
| 3. 海外事業の強化 | 将来の海外展開ビジョンを描き、その実現に向けた布石を打つ。 |
| 4. 効率化の推進 | 原料穀物高と世界経済不況に勝ち抜くコスト競争力をつける。 |
| 5. グループ連携の強化 | グループ全体の発展を目指した取り組みを強化する。 |
| 6. CSR経営の推進 | 社会とのつながりを意識し、信頼を高めるための取り組みを推進する。 |

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。第113期上半期(平成25年4月1日から平成25年9月30日まで)のご報告をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

現在の経営環境

上半期の経営環境を振り返りますと、昨年末の新政権発足以降、政府のデフレ脱却に向けた財政・金融政策への期待感から景況感に改善の兆しは見られたものの、海外経済減速の影響により、景気は先行き不透明な厳しい状況が続きました。

食品業界におきましても、依然高値圏で推移する原料穀物相場や急速な円安の影響による原料調達コストの高騰に加え、消費者の節約志向や低価格志向が継続しました。また来年4月より消費税増税が決定し、デフレ経済からの脱却に至るまでには、まだまだ課題が多いものと思われれます。

TPP(環太平洋戦略的経済連携協定)への対策

日本がTPPに参加した場合の事業への影響としましては、輸入原材料の価格低下や競合品の安価輸入などが考えられ、コスト競争力と品質が重要なポイントとなると考えております。また、長期的には小麦輸入の自由化が想定されます。昭和産業が食品メーカーでは日本一の収容力を誇る穀物サイロや、その基盤となる港湾設備を有するという強みを生かすことは、広く昭和産業グループの事業にプラスとなり、TPPのみならず、ますます競争激化していく市場においても優位性を発揮できるものと考えております。



中期経営計画12-16のフェーズ2に向けて

本年は、中期経営計画12-16のフェーズ1(前半2ヶ年)最終年度を迎えると同時に、フェーズ2(後半3ヶ年)に向けての施策をまとめる年でもあります。

中期経営計画12-16では、各事業の持続的成長のために、生産・研究開発・販売が連携し、グループ会社を含め事業毎に全体を包括する販売戦略、設備投資計画等を検討する委員会を発足させております。短期的な課題の解決のみならず、長いスパンでの各事業の成長戦略をフェーズ2においても引き続き検討しつつ、具体的な施策を推進してまいります。

TPPのほか、原料穀物価格の変動、国内の少子高齢化、世界的食糧不足など、今後も外部環境の変化が予想されますが、市場のニーズや変化をとらえ、複数事業のシナジー効果による昭和産業ならではの新たな製品や価値のご提案、そして新たなチャレンジを続け、将来にわたって持続的に発展できる強い企業グループを目指して努力していきたいと思っております。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成25年12月

連結業績の推移

● 売上高 (百万円)



● 営業利益 (百万円)



● 当期純利益 (百万円)





製粉事業 売上高 295億97百万円 増収・増益

業務用小麦粉の販売数量につきましては、新製品の投入や提案型の営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、輸入小麦の政府売渡価格が本年4月に平均9.7%引き上げられたことを受け、小麦粉製品の価格改定を本年6月に実施しました。



油脂事業 売上高 299億13百万円 増収・増益

業務用食用油の販売数量につきましては、新製品の投入や顧客ニーズを捉えた営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。業務用食材の販売数量につきましては、中食市場や外食市場などへの営業活動を強化したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、高値圏で推移した原料穀物価格の影響を反映した結果、前年同期を上回りました。



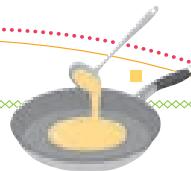
ぶどう糖事業 売上高 192億96百万円 増収・増益

糖化製品の販売数量につきましては、加工食品メーカー向けの販売数量が好調に推移したことなどにより、前年同期を上回りました。コーンスターチの販売数量につきましては、積極的な営業活動を展開したことにより、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、穀物相場の影響により、前年同期を上回りました。



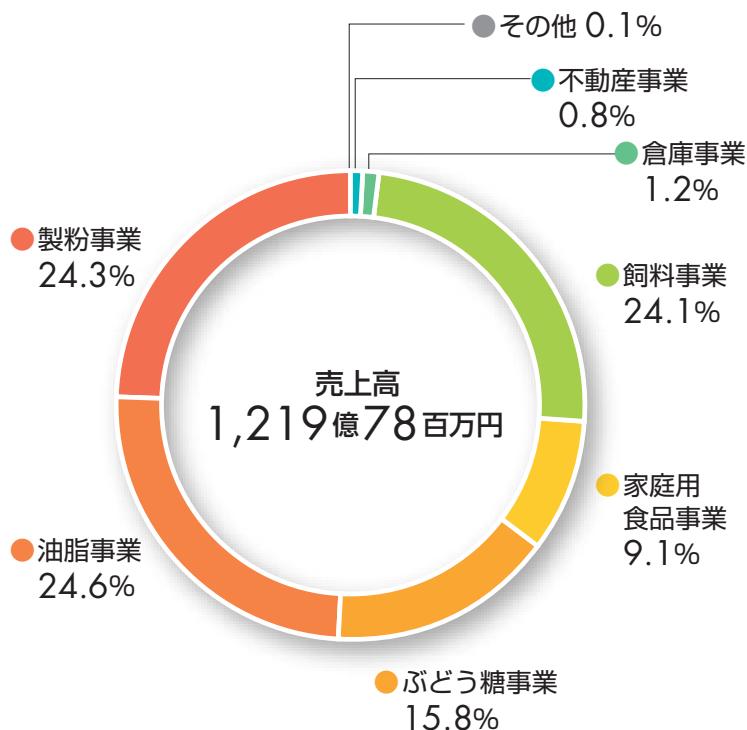
家庭用食品事業 売上高 111億60百万円 減収・営業損失

家庭用食用油の販売数量につきましては、消費低迷の影響などにより、前年同期を下回りました。家庭用プレミックスの販売数量につきましては、積極的な販促活動に努めた結果、前年同期を上回りました。販売価格につきましては、消費者の低価格志向の影響などにより、一部の製品では価格改定が進みませんでした。



飼料事業 売上高 293億66百万円 増収・増益

配合飼料の販売数量につきましては、養鶏用飼料の販売数量が増加したことにより、前年同期を上回りました。鶏卵の販売数量につきましては、消費低迷の影響などにより、前年同期を下回りました。配合飼料の販売価格につきましては、穀物相場の影響により、前年同期を上回りました。鶏卵の販売価格につきましても、鶏卵相場の上昇により、前年同期を上回りました。



倉庫事業

..... 売上高 15億24百万円 増収・増益

倉庫事業につきましては、貨物獲得競争が激化する中、商社や主要顧客との取り組みを強化し、荷役量の増加に努めました。

不動産事業

..... 売上高 10億1百万円 増収・増益

不動産事業につきましては、オフィス用賃貸ビルの賃料収入は一部テナントが退去したことにより、前年同期をやや下回りました。商業施設用ビルの賃料収入は平成25年4月からショーサン上尾ビル(埼玉県上尾市)の賃貸を開始したことにより、前年同期を上回りました。

その他

..... 売上高 1億17百万円 減収・減益

その他として、保険代理業、自動車等リース業、運輸事業等があります。

新製品の
ご紹介

「作る楽しさ、食べ
をお届けします。」



デザートパンケーキミックス (ふんわり甘い デザートタイプ)

- ふんわりやわらか。甘くて口どけの良いデザートにぴったりのパンケーキが作れます。
- バター&ミルク風味です。フルーツやクリームと一緒に召し上がってください。



ブランチパンケーキミックス (しっとりやわらか 朝食・ブランチタイプ)

- 甘さ控えめで、しっとりもちもち。朝食などの食事にぴったりのパンケーキが作れます。
- ほんのりチーズ風味です。卵料理やベーコンと一緒に召し上がってください。



る楽しさ」

●商品に関するお問い合わせ先●
お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間：平日午前9時から午後5時まで

昭和ホットケーキミックス 300g

- 1999年の発売時よりご好評をいただいていた製品をリフレッシュ発売します。
- 食感と風味を改良し、さらにふんわり・ふっくらとしてバニラの風味が香るホットケーキが作れるように仕上げました。

レンジでチンする 炙り風テリヤキ粉

- お肉にまぶして、電子レンジでチンするだけ。
- 調理が難しいイメージの骨付き肉料理が、誰でも簡単&短時間で作れます。



昭和スパゲッティ (結束) 1.4mm・1.6mm・1.8mm

- 使い勝手のよい結束タイプを追加ラインナップ。
- 麺の太さと食感に合わせて、製法にもこだわりました。

特集

「ひまわりネット」 「ひまわりネットショップ」のご紹介

昭和産業では、お客様の食生活を楽しくしたい、お客様との交流を大切にしたいという思いから、食生活クチコミサイト「ひまわりネット」を運営しています。レシピを探したり、ブログを投稿したり、ポイントを貯めるとプレゼントがもらえるポイントひまわりなど、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。今回は、「ひまわりネット」の最大の魅力、会員さんの投稿記事から“パンケーキ”に関する記事をご紹介します。

「ブランチ」・「デザート」パンケーキ、どちらが好き？

会員さんに聞いてみました。



デザート

(2013-10-13 ろばおさん)
スイーツ好きなので、パンケーキは、「デザート」/パンケーキが好きです。生クリームが苦手なので、カスタードとフルーツたっぷり、アイスクリームもついていれば最高ですね☆



どっちも!

(2013-10-10 パンケーキさん)
どちらも大好きすぎて選べません♪チョコバナナやベリーミックスなども好きですしアボカド&サーモンやベーコン&スクランブルエッグなども好きです^^; 2枚焼いたら1枚ずつ食べたいですね。



ブランチ

(2013-10-11 neboさん)
先月ハワイを旅行し、エッグスティングスやカフェでパンケーキを食べたのですが、どちらもケーキ部分が「ほんのり塩味」だったので驚きました。～中略～トッピングがデザート系でも、食事系でも、どちらにも合う「甘くないパンケーキ」生地のおいしさに開眼したのでした。なので、ブランチパンケーキに一票!



詳細はこちら→ <http://www.himawarinet.com>

ひまわりネット

検索



ひまわりネットショップ

ひまわりネットショップは、昭和産業の商品をまとめて購入できるネットショップです。
安心・安全でおいしい商品、使って便利・作って楽しい商品をお届けしております。

●ご注文の流れ

- ① 商品をショッピングカートに入れる
- ② レジに進む
- ③ 氏名・住所など必要事項を入力する
- ④ 注文を確定する

●ネットショップ人気商品

第1位

パン粉づけが
楽になる
カツ揚げ粉



第2位

太麺
スパゲッティ



第3位

ケーキのような
ホットケーキ
ミックス



◎ ひまわりネットショップで期間限定のセール実施中! ◎

期間: 2013年11月29日(金)から2014年1月14日(火)まで

2013年秋冬新商品+おすすめセット(6品)



+



おすすめ



デザートパンケーキミックス
ランチパンケーキミックス
レンジでチンする炙り風テリヤキ粉
スパゲッティ1.6mm(結束)
+
エクストラバージンオリーブオイル
太麺スパゲッティ

■ セール価格(6品)

¥800 (送料・手数料・税込)

- ★お支払いは、商品お届け時に商品と引き換えに現金でお支払いください。★商品のお届けに約2週間かかる場合がございますのでご了承ください。
- ★上記のセットは、同封のハガキから申し込むこともできます。★ネットショップ会員の登録を行うことができます。
- ★お客様の都合によるご注文の変更・キャンセルはお受けできません。

詳細はこちら→ <http://www2.enekoshop.jp/shop/himawarinet/>

ひまわりネットショップ

検索

連結財務諸表

①総資産

売上債権の減少がありましたが、たな卸資産の増加、投資有価証券の増加などにより、前期末に比べ412百万円増加しております。

②負債

有利子負債の増加がありましたが、買掛債務の減少、設備関係債務の減少などにより、前期末に比べ2,309百万円減少しております。

③純資産

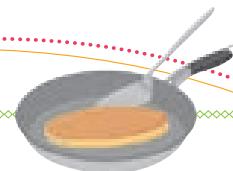
期末配当金の支払による減少がありましたが、四半期純利益の計上などにより、前期末に比べ2,722百万円増加しております。

第2四半期連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	当第2四半期末 平成25年9月30日現在	前期末 平成25年3月31日現在
資産の部		
流動資産	69,739	70,004
固定資産	83,599	82,922
有形固定資産	63,832	64,326
無形固定資産	1,578	1,597
投資その他の資産	18,187	16,997
① 資産合計	153,339	152,926
負債の部		
流動負債	69,875	71,559
固定負債	22,120	22,745
② 負債合計	91,995	94,305
純資産の部		
株主資本	55,104	52,547
資本金	12,778	12,778
資本剰余金	4,710	4,710
利益剰余金	38,102	35,541
自己株式	△ 486	△ 481
その他の包括利益累計額	3,685	3,218
その他有価証券評価差額金	3,658	3,116
繰延ヘッジ損益	27	102
少数株主持分	2,553	2,854
③ 純資産合計	61,343	58,620
負債及び純資産合計	153,339	152,926

(百万円未満は切捨表示しております。)



第2四半期連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	当第2四半期(累計) 平成25年4月1日から 平成25年9月30日まで	前第2四半期(累計) 平成24年4月1日から 平成24年9月30日まで
売上高	121,978	111,238
売上原価	100,916	91,366
売上総利益	21,062	19,871
販売費及び一般管理費	16,124	15,970
営業利益	4,937	3,900
営業外収益	727	654
営業外費用	215	261
経常利益	5,450	4,293
特別利益	580	17
特別損失	346	164
税金等調整前四半期純利益	5,684	4,146
法人税、住民税及び事業税	1,724	1,608
法人税等調整額	15	△ 122
少数株主損益調整前四半期純利益	3,943	2,661
少数株主利益	76	71
四半期純利益	3,867	2,589

(百万円未満は切捨表示しております。)

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	当第2四半期(累計) 平成25年4月1日から 平成25年9月30日まで	前第2四半期(累計) 平成24年4月1日から 平成24年9月30日まで
④ 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,430	6,242
⑤ 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,825	△ 2,662
⑥ 財務活動によるキャッシュ・フロー	1,030	△ 3,502
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 364	77
現金及び現金同等物の期首残高	2,473	2,523
現金及び現金同等物の四半期末残高	2,108	2,600

(百万円未満は切捨表示しております。)

④ 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純利益5,684百万円、減価償却費3,440百万円などによる資金の増加がありましたが、法人税等の支払などがあった結果、合計では2,430百万円の収入となりました。

⑤ 投資活動によるキャッシュ・フロー

主に有形固定資産の取得で3,393百万円の資金を使用した結果、合計では3,825百万円の支出となりました。

⑥ 財務活動によるキャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フローの不足分および配当金の支払額1,305百万円などを商業紙幣・ペーパーの発行などにより賄った結果、1,030百万円の収入となりました。

会社情報 (平成25年9月30日現在)

■ 会社概要

設立 昭和11年2月18日
資本金 12,778,008,177円
従業員数 1,122名
本社所在地 〒101-8521
東京都千代田区内神田2-2-1 鎌倉河岸ビル

■ 事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店／札幌支店
福岡支店／広島支店／関東信越支店／千葉出張所
鹿島工場／神戸工場／船橋工場
総合研究所／商品開発センター

■ グループ会社

販売 ● 昭産商事(株)
食品生産 ● 奥本製粉(株)
● 木田製粉(株)
● (株)内外製粉
● 敷島スターチ(株)
● 昭和冷凍食品(株)
● (株)スウィングベーカリー
● (株)菜花堂
● (株)ファミリーフーズ
● 新日本化学工業(株)
外食 ● (株)オーバン
飼料生産 ● 九州昭和産業(株)
鶏卵販売 ● 昭和鶏卵(株)
倉庫 ● (株)ショウレイ
● 鹿島サイロ(株)
● 志布志サイロ(株)
不動産賃貸業 ● 昭産開発(株)
その他 ● (株)昭産ビジネスサービス
● 昭産運輸(株)
● 岡田運送(株)

● 連結子会社 ● 非連結子会社 ● 持分法適用会社

■ 役員

取締役および監査役

取締役社長(代表取締役)	岡田 茂
専務取締役(代表取締役)	佐久間 潤
専務取締役	四宮 哲爾
常務取締役	中村 圭介
常務取締役	檜前 慶一
常務取締役	新妻 一彦
常務取締役	笠井 敏雄
監査役(常勤)	小島 幸弘
監査役(常勤)	石黒 達郎
監査役	今井 信義
監査役	佐藤 宏

(注)今井信義、佐藤宏の両氏は会社法に定める社外監査役です。

執行役員

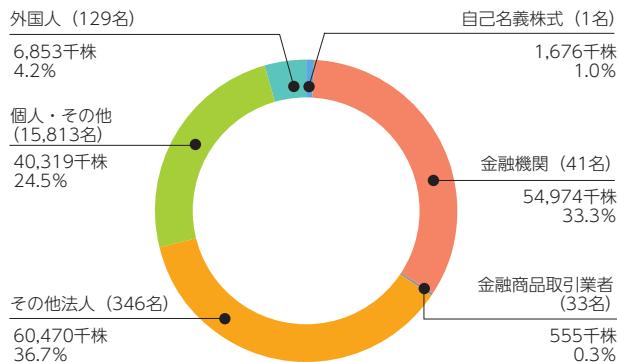
常務執行役員	土屋 信人
常務執行役員	田村 英雄
執行役員	玉井 章
執行役員	齋藤 規生
執行役員	太田 隆行
執行役員	八木 隆
執行役員	浅井 満
執行役員	大柳 奨



■ 株式の状況

発行可能株式総数	720,000,000株
発行済株式総数	164,849,898株
株主数	16,363名

■ 所有者別株式分布状況



■ 大株主(上位10名)

株主名	所有株数	出資比率
伊藤忠商事株式会社	16,000,000株	9.8%
日本興亜損害保険株式会社	8,545,501	5.2
株式会社千葉銀行	8,000,528	4.9
三井物産株式会社	7,700,000	4.7
ユアサ・フナシヨク株式会社	6,165,600	3.8
農林中央金庫	5,515,396	3.4
東京海上日動火災保険株式会社	5,169,328	3.2
双日株式会社	5,000,000	3.1
株式会社カーギルジャパン	4,701,000	2.9
みずほ信託銀行株式会社退職給付 信託みずほ銀行口再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	4,500,000	2.8

(注)出資比率については、自己株式を控除して算出しております。

第4弾!

ホットケーキミックスは、SHOWA! キャンペーン実施中

ご好評をいただいております **SHOWA** ホットケーキミックス商品を対象としたキャンペーンを実施中です。



対象商品裏面に印刷されている応募マークを必要な枚数分集めてご応募いただくと、『JTトラベル券2万円分』や『ホットケーキクッション』など「うちのタマ知りませんか?」キャラクターのイラスト入りオリジナル賞品が、抽選で合計1,000名様に当たります。

■ 応募締切 2014年3月10日(当日消印有効)



お問い合わせ先

ホットケーキミックスは、SHOWA! キャンペーン事務局

☎ 0120-066-912 (土日祝日を除く平日9:30~17:00)

※2013年12月29日~2014年1月5日を除く

昭和産業の考える CSR

昭和産業グループは「人々の健康で豊かな食生活に貢献する」ことを通じて企業の社会的責任を果たしていきます

CSR行動規範①

『安心・安全で高品質な製品の提供』

「安心・安全」 × 「価値創造」

すべてのお客様に安全で高品質な製品・商品を提供することを通じて、昭和産業グループに対する安心の向上を図ります。また、製品の開発と提供を通じて、新しい価値の創造を行い、お客様とともに成長するよう努めます。



具体的な取り組み

● 食品安全・品質マネジメントシステムの運用

お客様に安心・安全で高品質な製品を提供するために、昭和産業では、「非リスク3原則」の考え方を基本とし、原料の調達段階から、出荷までの工程での各種基準の見直しや製造環境のレベル向上を目指した活動をしています。

『非リスク3原則』とは…

- 原則① 原材料の調達段階では…「問題のあるものを持ち込まない」
- 原則② 工場の製造段階では…「問題のある製品を作らない」
- 原則③ 出荷の段階では…「問題のある製品を持ち出さない」



品質管理室は、工場で製造する製品の品質を確保するため、受入原料から出荷品までの品質管理を行っています。最終製品の品質検査に加えて検査ポイントを上流にシフトする取り組みにより、製造段階で問題のある製品を生じさせないように、注力しています。原料や製造の状況には変動がありますが、製造・物流部門との連絡を密にすることで対応に励んでいます。



株主優待制度のお知らせ

当社では、株主様へのご優待サービスとして、
年1回、バラエティ豊かな家庭用製品の
詰め合わせセットをお送りしております。
ご家庭の食卓で「日本をおいしくするSHOWA」の
味をお楽しみください。



(5,000円相当の詰め合わせセット例)

5,000株以上保有の株主様

当社家庭用製品
5,000円相当の詰め合わせセットを贈呈

1,000株以上5,000株未満保有の株主様

当社家庭用製品
3,000円相当の詰め合わせセットを贈呈



(3,000円相当の詰め合わせセット例)

- 基準日（3月31日）時点で、1,000株以上保有の株主様を対象に、自社製品を上記基準により贈呈いたします。
- お届けは毎年7月上旬になります。
- 来年の内容については未定となっております。
*写真は本年お送りした詰め合わせセットになります。

株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月中

公告の方法 電子公告により行う

公告掲載URL

<http://www.showa-sangyo.co.jp>

(ただし、事故その他やむを得ない事由によっ
て電子公告による公告をすることができない場
合は、日本経済新聞に掲載して行います。)

基準日 3月31日

株主名簿管理人
特別口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番地11号
0120-232-711(通話料無料)

1単元の株式数 1,000株



材料

2皿分/ソースは作りやすい分量で約3人分

<パンケーキ生地>

「ブランチパンケーキミックス」	1袋(150g)
牛乳	180ml
卵	2個
ベーコン	4枚
塩・こしょう	各少量

<オランダーズソース>

卵黄	1個
水	大さじ1/2
溶かしバター	50g
レモン汁	小さじ1/2
塩・こしょう	各少量
あらびき黒こしょう	少量
ペビーリーフ	適量



◀シェフのひと工夫

ブランチパンケーキミックスなら甘さ控えめ、ほんのりチーズの風味で、卵やベーコンとの相性も抜群。オランダーズソースをたっぷりかけて召し上がれ。

おすすめレシピ

●エッグベネディクト風パンケーキ

朝食メニューとして欧米のレストランでは定番のエッグベネディクト。

作り方

- ①ポーチドエッグを作ります。卵1個を割っておきます。小さなべに湯を沸かして酢少量を入れ、湯をぐるぐるかき回して渦の中央に卵を落とし入れます。卵白を寄せて形を整えながら弱火で約4分、好みのかたさにゆで、キッチンペーパーを敷いた皿などにとります。もう1個も同様にします。
- ②オランダーズソースを作ります。ボールに卵黄と水を入れて混ぜ、湯せんにかけながらもったりとしたクリーム状に泡立て、溶かしバターを少しずつ加えてよく泡立て、レモン汁、塩、こしょうで調味します。
- ③パンケーキ生地の材料をボールに入れ、泡立て器でダマがなくなるまでよく混ぜます。フライパンを熱し、一度ぬれぶきんの上のせて少しさまし、生地を1/4量を高めの位置から流し入れ、弱火で2~3分焼きます。表面にプツプツと泡が出てきたら裏返し、2分焼きます。全部で4枚焼きます。
- ④ベーコンはフライパンに広げ、弱火で脂が出てよい焼き色がつくまで両面を焼き、塩、こしょうをふります。
- ⑤器にパンケーキとベーコンを1枚ずつ交互に2段重ね、①ののせて②のソースをかけ、こしょうをひきかけます。ペビーリーフを添えます。

昭和産業のホームページでは、SHOWAの製品を使って作るレシピを多数ご紹介しています。

<http://www.showa-sangyo.co.jp>

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル
TEL.03 (3257) 2011 FAX.03 (3257) 2180

