

日本をおいしくする

昭和産業株式会社

証券コード NO.2004

# SHOWA

株主のみなさまへ

第**112**期 報告書

平成 24 年 4 月 1 日 ▶ 平成 25 年 3 月 31 日





代表取締役社長

岡田 茂

## ご挨拶

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

第112期(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)の事業概況をご報告申し上げます。

当期の我が国経済は、政権交代後に円安・株高に転じ、景気下げ止まりへの期待が高まる一方で、長期化する欧州債務危機や新興国における経済成長の鈍化の影響により、景気は先行き不透明な厳しい状況が続きました。

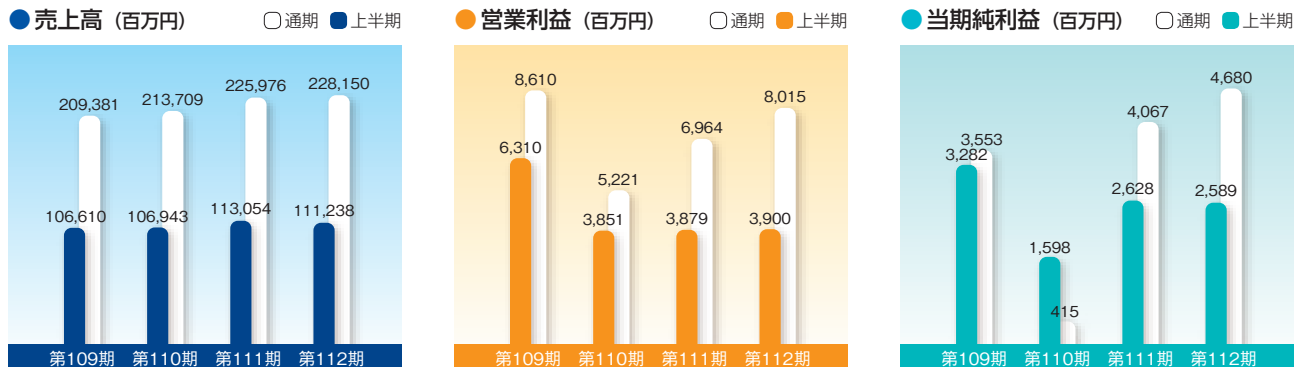
食品業界におきましても、デフレ傾向や消費者の節約志向に加え、原料穀物相場におきましては夏場に過去最高値を更新した大豆、とうもろこしをはじめ、小麦、菜種においても依然として高値圏で推移するという厳しい環境にありました。

このような状況の中、当社グループは、2012年(平成24年)4月より「中期経営計画12-16」をスタートしました。経営方針である「誠実な行動」「力の結集」「明日への挑戦」、そして6つの基本戦略に基づき、具体的な取り組みが進んでおります。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成25年6月

## 連結業績の推移

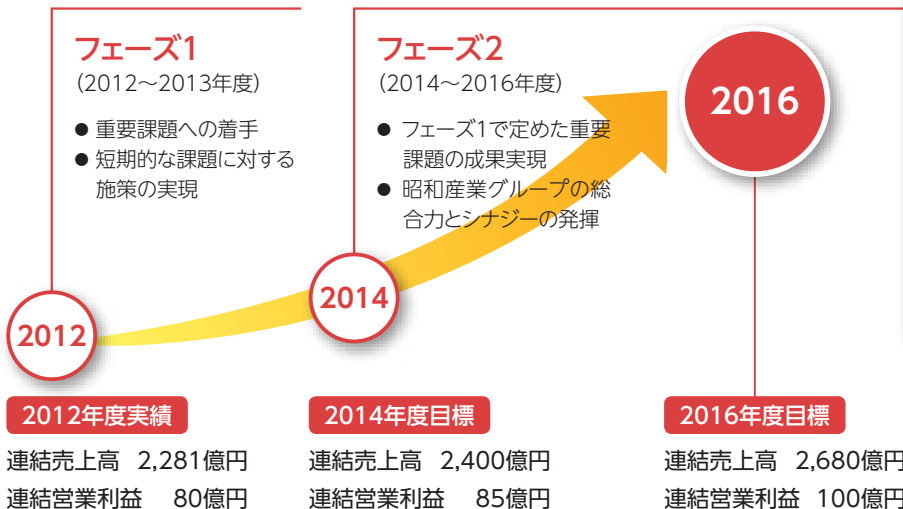




## 中期経営計画12-16 (2012年4月1日～2017年3月31日)

### 基本戦略

- ① 基盤事業の持続的成長
- ② 新たな分野への挑戦
- ③ 海外事業の強化
- ④ 効率化の推進
- ⑤ グループ連携の強化
- ⑥ CSR経営の推進



### 2012年度の成果

#### 業界初の「レンジでチン」シリーズ拡充

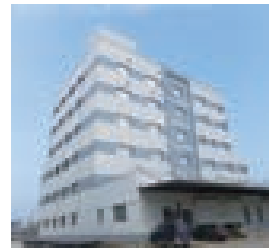
発売以来大好評の「レンジでチンするから揚げ粉」に加え、2013年3月に「レンジでチンして豚こまとんカツ」を発売しました。電子レンジでから揚げやとんカツが作れる製品の開発は、製粉・油脂の両事業を展開し、油の特性を理解している当社ならではの取り組みです。



#### 海外事業の強化

中国においてプレミックス事業を展開している「大成昭和食品(天津)有限公司」(台湾の大成集団との合併会社)の新プレミックス工場(写真)が2012年10月に完成・稼働し、生産能力が倍増しました。

また、中国に続く2ヶ所目の海外プレミックス事業として、ベトナム最大手のプレミックスメーカーであるインターミックス社に資本参加しました。





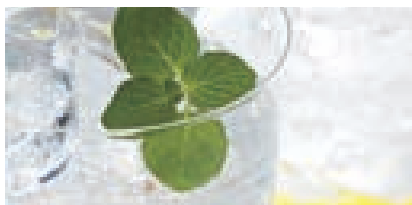
## 製粉事業 ..... 売上高 576億13百万円 増収・増益

業務用小麦粉及び業務用プレミックスの販売数量につきましては、新製品の投入や、提案型の営業活動を展開したことにより、前期を上回りました。販売価格につきましては、輸入小麦の政府売渡価格が平成24年4月に平均15%引き下げられ、同年10月には平均3%引き上げられたことを受け、小麦粉製品の価格改定を実施しました。



## 油脂事業 ..... 売上高 544億19百万円 増収・増益

業務用食用油の販売数量につきましては、新製品の投入や、顧客ニーズを捉えた営業活動を展開したことにより、前期を上回りました。業務用食材の販売数量につきましては、中食市場や外食市場などへの営業活動を強化したことにより、前期を上回りました。販売価格につきましては、原料穀物価格の上昇を反映した結果、前期を上回りました。



## ぶどう糖事業 ..... 売上高 340億4百万円 増収・増益

糖化製品の販売数量につきましては、夏場の猛暑により飲料メーカー向けの販売数量が好調に推移したことなどにより、前期を上回りました。コーンスターチの販売数量につきましては、新規顧客の獲得などにより、前期を上回りました。販売価格につきましては、穀物相場の影響により、前期を上回りました。



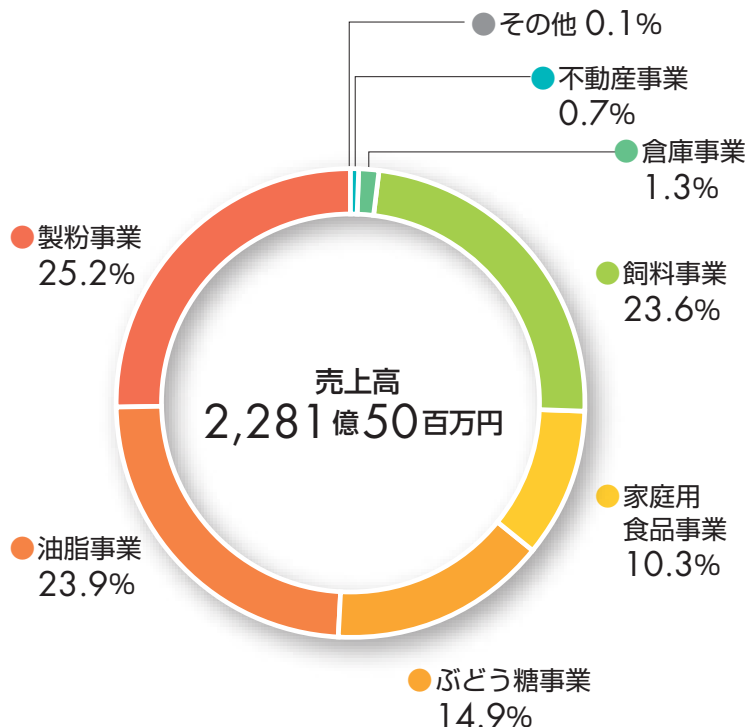
## 家庭用食品事業 ..... 売上高 234億1百万円 減収・減益

家庭用食品全般の販売数量につきましては、ホットケーキミックスの消費者キャンペーンの実施や、本年3月に投入した新製品「レンジでチンして豚こまとんカツ」のテレビCMの放映など、積極的な販促活動に努めてまいりましたが、消費低迷の影響などにより、前期を下回りました。販売価格につきましては、消費者の低価格志向の影響などにより、一部の製品では価格改定が進みませんでした。



## 飼料事業 ..... 売上高 538億55百万円 減収・減益

配合飼料の販売数量につきましては、養鶏用飼料や養豚用飼料の販売数量が減少したことにより、前期を下回りました。鶏卵の販売数量につきましては、積極的な営業活動を展開したことにより、前期を上回りました。配合飼料の販売価格につきましては、穀物相場の影響により、前期を上回りました。鶏卵の販売価格につきましては、鶏卵相場の低迷により、前期を下回りました。



## 倉庫事業

..... 売上高 29億31百万円 減収・減益

倉庫事業につきましては、貨物獲得競争が激化する中、商社や主要顧客との取り組みを強化し、荷役量の増加に努めましたが、配合飼料の需要の減少から、とうもろこしの荷役量が減少したことなどにより、売上高は前期を下回りました。

## 不動産事業

..... 売上高 16億17百万円 減収・減益

不動産事業につきましては、オフィス用賃貸ビルの賃料収入はほぼ前期並みとなりましたが、商業施設用ビルの賃料収入が減少しました。

## その他

..... 売上高 3億6百万円 増収・増益

その他として、保険代理業、自動車等リース業、運輸事業等があります。

新製品の  
ご紹介

「作る楽しさ、食べ  
をお届けします。」



新製品

### レンジでチンして豚こまとんカツ

- 豚こま肉にまぶして電子レンジでチンするだけ。  
約2分で一口サイズのとんカツが作れます。
- 用意するのは豚こま肉と少量のサラダ油だけ。  
油で揚げないから、後片付けも簡単です。

### 昭和天ぷら粉 楽々天

- 水に溶いて揚げるだけ。  
花散りのよい、サクサク食  
感の天ぷらが簡単・手軽に  
作れます。
- よりサクサク食感に仕上がり、  
冷めても食感が長持ち  
する配合に変更しました。



リニューアル

商品に関する  
お問い合わせ先

お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間  
平日午前9時から  
午後5時まで

# る楽しさ」

## 「レンジでチンする から揚げ粉」シリーズ

- 保存に便利なチャック付き袋で、より使いやすくなりました。
- 「焦がし醤油風味」と「タンドリーチキン風味」は、より食べやすい味付けに変更しました。

リニューアル



リニューアル

## ホームベーカリー用パンミックス

- 用意するのは水とドライイーストだけで、計量いらずの使い切りタイプです。
- 保存性(バリエーション)の高い包装材質を採用することにより、賞味期間を6ヶ月から12ヶ月(未開封状態)に延長して、さらに使いやすくなりました。

特集

# 「ひまわりネット」の楽しみ方、 ご紹介します!

昭和産業では、お客様の食生活を楽しみたい、お客様との交流を大切にしたいという思いから、食生活クチコミサイト「ひまわりネット」を運営しています。

レシピを探したり、ブログを投稿したり、ポイントを貯めるとプレゼントがもらえるポイントひまわり、昭和産業の商品をまとめて購入できるひまわりネットショップなど、おいしい情報・お得な情報がいっぱいです。是非遊びに来てみてください。  
今回は、「ひまわりネット」の最大の魅力、会員さんの投稿記事をご紹介します。



## みんなの 簡単レシピ

会員さんが普段作っている  
お手軽レシピ・自慢のレシピが  
いっぱい!!  
今日からキッチンで活用できる技や、  
献立のヒントが見つかるかも!  
SHOWAの商品を使ったレシピも  
たくさん掲載されています!



## みんなの簡単レシピ

レシピを投稿する

■ カテゴリ : スイーツ・お菓子 (579件)

「スイーツ・お菓子」カテゴリTOP

«前へ 次へ»

### チーズケーキ風ヨーグルトケーキ

2013-04-28 (ロコタロさん)

何人分	8人分
材料(分量)	
ホットケーキミックス	100g
ヨーグルト	300g
卵	2個
バター	10g
砂糖	80g

- 作り方
- ①溶かしバターに砂糖を入れ混ぜる。
  - ②①に材料全て入れてよく混ぜる。
  - ③型にバターを塗り生地を入れ180度に余熱したオーブンで50分程度焼く。
  - ④型から外して出来上がり★

ひとことコメント お好みでジャムを添えると更に美味しくなります(^.^)v







## 食生活ダイアリー

ダイアリーを投稿する

■ カテゴリ： 今日のごはん・おやつ (5,500件)

「今日のごはん・おやつ」 カテゴリTOP

◀前へ 次へ▶

### かつ揚げ粉 でびゅー〜〜 (^☆^)

2013-05-26 (rabbitさん)

昭和さんでポイントで手に入れた『かつ揚げ粉』を初めて使った、ささ身のフライよ〜〜

とっても便利ね””

何時もは、卵の量が多過ぎたり、足らなかったりと、中々丁度の時が無いのよね☆★

でも今夜は気が楽だった〜〜

濃度がよく判らなかつたけれど、ホットケーキ位の硬さで試したら、大正解！！

ささ身2枚の間に、紫蘇とタタキ梅干しを挟んだのを、3組作ったから、未だ2/3袋残っているわ  
お試しで2袋申し込んだけれど、ポイントが貯まっているから、又注文するわ

≈



## 食生活 ダイアリー



みんなのリアルなおうちごはんを  
のぞくことができます。

今日のごはん・おやつの感想や報告、  
疲れたときの手抜き技など、  
共感できる食エピソードが  
たくさん!!

## ◎ 大好評! ひまわりネットショップで期間限定のセール実施中! ◎

### みんなでワイワイ手作りセット(5品)



### プレゼント



フライパンで焼くだけピザ生地ミックス(1袋)  
お好み焼粉500g(1袋)  
お肉をやわらかくするから揚げ粉100g(1袋)  
パン粉づけが楽になるカツ揚げ粉(1袋)  
+もちもちホットケーキミックス プレゼント!!

■ セール価格(5品)

**¥800** (送料・手数料・税込)

■ 限定期間: 2013年6月27日(木)から  
2013年8月13日(火)まで

詳細はこちら → <http://www.himawarinet.com>

ひまわりネット

検索

# 連結財務諸表

## ① 総資産

有形固定資産の減価償却の実施などによる減少がありましたが、売上債権の増収による増加、たな卸資産の増加などにより、前期末に比べ6,229百万円増加しております。

## ② 負債

有利子負債の減少がありましたが、買掛債務の増加、設備関係支払手形の増加などにより、前期末に比べ1,440百万円増加しております。

## ③ 純資産

期末配当金の支払による減少がありましたが、当期純利益の計上などにより、前期末に比べ4,788百万円増加しております。

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期末	前期末
	平成25年3月31日現在	平成24年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	70,004	65,725
固定資産	82,922	80,971
有形固定資産	64,326	64,854
無形固定資産	1,597	1,569
投資その他の資産	16,997	14,548
<b>① 資産合計</b>	<b>152,926</b>	<b>146,697</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	71,559	65,607
固定負債	22,745	27,257
<b>② 負債合計</b>	<b>94,305</b>	<b>92,865</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	52,547	49,476
資本金	12,778	12,778
資本剰余金	4,710	4,710
利益剰余金	35,541	32,014
自己株式	△ 481	△ 26
その他の包括利益累計額	3,218	1,599
その他有価証券評価差額金	3,116	1,583
繰延ヘッジ損益	102	16
少数株主持分	2,854	2,755
<b>③ 純資産合計</b>	<b>58,620</b>	<b>53,832</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>152,926</b>	<b>146,697</b>

(百万円未満は切捨表示しております。)



## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで	平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで
売上高	228,150	225,976
売上原価	188,229	188,074
売上総利益	39,921	37,901
販売費及び一般管理費	31,905	30,937
営業利益	8,015	6,964
営業外収益	1,317	1,522
営業外費用	625	644
経常利益	8,707	7,843
特別利益	590	380
特別損失	1,511	1,052
税金等調整前当期純利益	7,786	7,171
法人税、住民税及び事業税	3,294	2,975
法人税等調整額	△ 307	△ 110
少数株主損益調整前当期純利益	4,799	4,307
少数株主利益	119	239
当期純利益	4,680	4,067

(百万円未満は切捨表示しております。)

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで	平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで
4 営業活動によるキャッシュ・フロー	9,877	11,319
5 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,546	△ 7,491
6 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,380	△ 4,175
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 49	△ 347
現金及び現金同等物の期首残高	2,523	2,870
現金及び現金同等物の期末残高	2,473	2,523

(百万円未満は切捨表示しております。)

### 4 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益7,786百万円、減価償却費7,296百万円などによる資金の増加がありましたが、売上債権の増加に伴う支出や法人税等の支払などがあった結果、合計では9,877百万円の収入となりました。

### 5 投資活動によるキャッシュ・フロー

主に有形固定資産の取得で5,886百万円の資金を使用した結果、合計では6,546百万円の支出となりました。

### 6 財務活動によるキャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フロー3,331百万円を原資として、借入金の返済や配当金1,153百万円の支払などを行った結果、3,380百万円の支出となりました。

## 連結株主資本等変動計算書 (当期 平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	その他の包括利益 累計額合計		
平成24年4月1日残高	12,778	4,710	32,014	△ 26	49,476	1,583	16	1,599	2,755	53,832
当連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△ 1,153		△ 1,153			—		△ 1,153
当期純利益			4,680		4,680			—		4,680
自己株式の取得				△ 455	△ 455			—		△ 455
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の変動額(純額)					—	1,533	85	1,619	98	1,717
当連結会計年度中の変動額合計	—	—	3,526	△ 455	3,071	1,533	85	1,619	98	4,788
平成25年3月31日残高	12,778	4,710	35,541	△ 481	52,547	3,116	102	3,218	2,854	58,620

(百万円未満は切捨表示しております。)

## 会社データ

### ■ 会社概要

設立 昭和11年2月18日  
 資本金 12,778,008,177円  
 従業員数 1,099名  
 本社所在地 〒101-8521  
 東京都千代田区内神田2-2-1 鎌倉河岸ビル

### ■ 事業所

大阪支店 / 名古屋支店 / 仙台支店 / 札幌支店  
 福岡支店 / 広島支店 / 関東信越支店 / 千葉出張所  
 南九州出張所 / 鹿島工場 / 神戸工場 / 船橋工場  
 総合研究所 / 食品開発センター

### ■ 役員 (平成25年6月27日現在)

#### ● 取締役および監査役

取締役社長 (代表取締役)	岡田	茂
専務取締役 (代表取締役)	佐久間	潤
専務取締役	四宮	哲爾
常務取締役	中村	圭介
常務取締役	檜前	慶一
常務取締役	新妻	一彦
常務取締役	笠井	敏雄
監査役 (常勤)	小島	幸弘
監査役 (常勤)	石黒	達郎
監査役	今井	信義
監査役	佐藤	宏

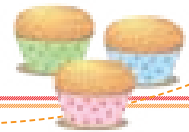
#### ● 執行役員

常務執行役員	土屋	信人
常務執行役員	田村	英雄
執行役員	玉井	章
執行役員	齋藤	規生
執行役員	太田	隆行
執行役員	八木	隆
執行役員	浅井	満
執行役員	大柳	奨

## グループ事業

### ■ グループの概要



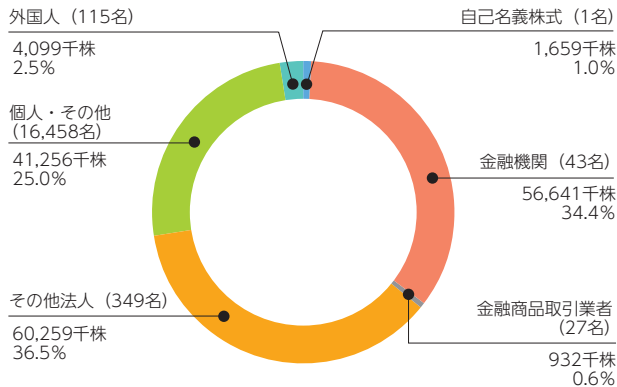


## 株式情報

### ■ 株式の状況

発行可能株式総数 720,000,000 株  
 発行済株式総数 164,849,898 株  
 株主数 16,993 名

### ■ 所有者別株式分布状況



### ■ 大株主(上位10名)

株主名	所有株数	出資比率
伊藤忠商事株式会社	16,000,000株	9.8%
日本興亜損害保険株式会社	8,545,501	5.2
株式会社千葉銀行	8,000,528	4.9
三井物産株式会社	7,700,000	4.7
ユアサ・フナシヨク株式会社	6,165,600	3.8
農林中央金庫	5,515,396	3.4
東京海上日動火災保険株式会社	5,169,328	3.2
双日株式会社	5,000,000	3.1
株式会社カーギルジャパン	4,701,000	2.9
みずほ信託銀行株式会社退職給付 信託みずほコーポレート銀行 再信託受託者資産管理サービス 信託銀行株式会社	4,500,000	2.8

(注) 出資比率については、自己株式を控除して算出しております。

### ● 株主メモ

● 事業年度 4月1日～翌年3月31日

● 定時株主総会 毎年6月中

● 公告の方法 電子公告により行う  
 公告掲載URL  
<http://www.showa-sangyo.co.jp>  
 (ただし、事故その他やむを得ない事由によっ  
 て電子公告による公告をすることができない  
 場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)

● 基準日 3月31日

● 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 特別口座管理機関

● 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081  
 東京都江東区東砂七丁目10番地11号  
 0120-232-711 (通話料無料)

● 1単元の株式数 1,000株

# CSR REVIEW

CSRレビュー

## スポーツ活動への協賛

昭和産業は、CSR活動方針の1つに「社会への貢献」を掲げ、地域社会との共生を重視しております。その一例として、主力工場が鹿島にあることから、オフィシャルスポンサーとして鹿島アントラーズを応援しています。

### SHOWAエキサイトマッチ2012

2012年9月22日に、毎年恒例となっております当社冠試合「SHOWAエキサイトマッチ2012」(鹿島アントラーズ対横浜F・マリノス)がカシマサッカースタジアムにて開催されました。

当日は、オリジナルヘアバンドのプレゼントや、当社およびグループ会社の商品を販売するチャリティーイベントを実施し、お得な価格の Pasta・ひやむぎ・そうめんや、焼きたて熱々のたいやきにご好評をいただきました。



©OFFICE PRIMAVERA

### 鹿島アントラーズ サッカー教室

2012年11月に、茨城県内の企業との共同企画で「鹿島アントラーズ サッカー教室」を開催し、抽選で選ばれた小学生40名が参加しました。

サッカー教室は2時間ほどで、鹿島アントラーズの選手やコーチと一緒にドリブル練習やミニゲームなどで交流し、教室終了後には選手からのプレゼント抽選会や記念写真撮影会を行いました。



## 株主優待制度のお知らせ

当社では、株主様へのご優待サービスとして、  
年1回、バラエティ豊かな家庭用製品の詰め合わせセットをお送りしております。  
ご家庭の食卓で「日本をおいしくするSHOWA」の味をお楽しみください。



(5,000円相当の詰め合わせセット例)

**5,000**株以上  
保有の株主様

当社家庭用製品5,000円相当の  
詰め合わせセットを贈呈

**1,000**株以上  
**5,000**株未満  
保有の株主様

当社家庭用製品3,000円相当の  
詰め合わせセットを贈呈



(3,000円相当の詰め合わせセット例)

- 基準日（3月31日）時点で、1,000株以上保有の株主様を対象に、自社製品を上記基準により贈呈いたします。
- お届けは毎年7月上旬になります。



## おすすめレシピ

### ●バナナカップケーキ

季節を問わず安価で手に入り、栄養も豊富な、バナナを使ったケーキです。天ぷら粉の力でしっかり膨らむので、どなたでも失敗なく作れます。バナナの香りが食欲をそそります。

#### 材料

マフィンカップケーキ5個分

昭和天ぷら粉 黄金	150g
バナナ	2本
レモン汁	小さじ1
卵	小2個
砂糖	50~60g
牛乳	大さじ2
バニラエッセンス	少量
とかしバター	80g

#### 作り方

- ① バナナは1.5cmの厚さの輪切りを5枚取り分け、残りはフォークで荒くつぶしてレモン汁をかけておきます。
- ② ボールに卵を割りほぐし、砂糖を加えて泡立て器で混ぜ、砂糖が溶けたらつぶしたバナナと牛乳、バニラエッセンスを加えてゴムべらでよく混ぜます。
- ③ 「昭和天ぷら粉 黄金」をふるい入れてさっくりと混ぜ、ほぼ混ざったらとかしバターをへらを伝わして回し入れてさっと混ぜ、型に流し入れます。
- ④ 上に輪切りのバナナをのせ、180℃に熱したオーブンで20~25分焼きます。

#### シェフのコツ▶▶

天ぷら粉をケーキ生地の基本に用いると、ベーキングパウダーなしでもよく膨らみます。飾り用のバナナは砂糖水をくぐらせると変色を防ぐことができます。



#### ◀◀シェフのひと工夫

パウンド型に流して焼いてもおいしく召し上がれます。食べる量に応じて、切り分けることができます。バナナで自由に、楽しく飾りつけをしてください。

昭和産業のホームページでは、SHOWAの製品を使って作るレシピを多数ご紹介しています。

<http://www.showa-sangyo.co.jp>

## 昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル  
TEL.03 (3257) 2011 FAX.03 (3257) 2180

