

株主のみなさまへ

第 108 期

上半期報告書

平成 20 年 4 月 1 日～平成 20 年 9 月 30 日



日本をおいしくする

SHOWA

昭和産業株式会社

証券コード ■ NO.2004 ■



代表取締役社長
横澤正克

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。ここに第108期上半期（平成20年4月1日から平成20年9月30日まで）の事業概況をご報告申し上げます。

上半期における我が国経済は、原油・原材料価格の高騰や米国金融危機の波及により景気後退の局面を迎え、先行きへの懸念が一層強まってまいりました。

食品業界におきましても、食の安全性・透明性に対する不信や、原材料価格の高騰による仕入コストの上昇など、対処すべき多くの課題を抱え、経営環境は依然として厳しいものとなりました。

このような状況のなか、当グループは、引き続き中期計画「SHOWA-ism 計画06-08」に基づく「改革の実現」、「経営基盤の強化」、「グループ経営の強化・向上」、「CSRの推進」という基本姿勢の下、原材料受入検査を始めとする品質管理の徹底はもとより、諸コストの削減施策等に注力してまいりました。

これらの結果、連結売上高は猛暑の影響により糖化製品の出荷数量が増加したことや、プレミックスの拡販が順調に推移したことなどにより121,272百万円となりました。利益面では、糖化製品などの出荷数量が増加したことや、原油・原材料価格高騰の影響を受けるなか生産・販売効率の改善によりコスト削減に努めた結果、営業利益は5,142百万円、経常利益は4,752百万円、四半期純利益は2,651百万円となりました。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年12月

◆ 第108期上半期連結決算ハイライト



上 半 期 に お け る ポ イ ン ト

● 増収・増益

糖化製品、プレミックス製品の出荷数量が増加したことや、原材料等の価格上昇を受け各製品の販売価格改定に努めたことなどにより、増収となった。

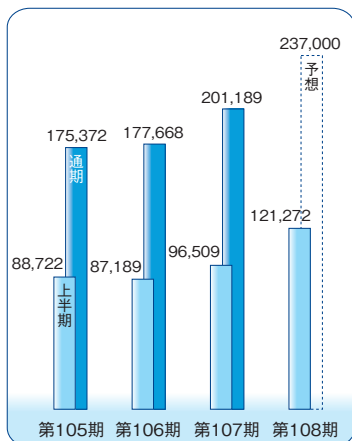
利益面では、プレミックス製品、糖化製品の出荷数量増加や、原油・原材料価格高騰の影響を受けるなか生産・販売効率の改善によるコスト削減に努め、前年同期比で増益となった。

● 事業別の状況

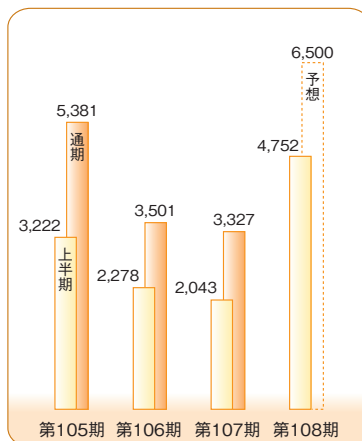
- ・ **食 品 事 業**：猛暑の影響により糖化製品の販売が好調に推移したこと、プレミックス製品の販売数量が増加したことなどにより増収・増益。
- ・ **飼 料 事 業**：配合飼料の販売数量・販売価格が前年同期を上回り増収となるも、原材料価格の高騰による製造コストの上昇などにより減益。
- ・ **倉 庫 事 業**：穀物サイロ関連の荷役量が前年同期を下回ったことにより減収・減益。
- ・ **その他事業**：不動産事業の量販店向け賃貸設備の賃貸価格値下げにより、減収・減益。

連結業績の推移

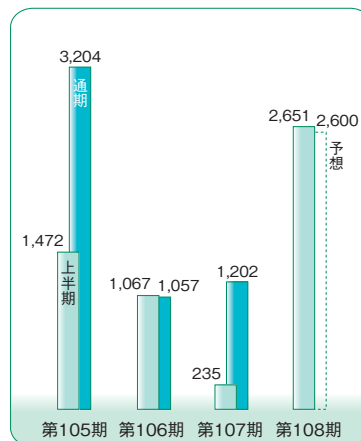
■ 売上高 (百万円)



■ 経常利益 (百万円)

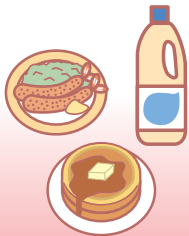


■ 当期純利益 (百万円)



＜財務データに関するご注意＞

当連結会計年度より「四半期財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第12号）及び「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第14号）を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。前期以前の数値に関しましては参考数値として掲載しております。



食品事業

860億77百万円

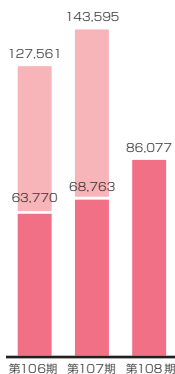
食品事業は、前年同期と比較して増収・増益傾向にありました。

上半期においては、猛暑の影響により異性化糖の販売が好調に推移したことや、業務用・家庭用のプレミックスの販売が好調であったことなどから食品事業全体の販売数量が前年同期を上回りました。これらの結果、食品事業の売上高は86,077百万円となりました。

利益面では、糖化製品・プレミックスの販売が好調であったことや、原油・原材料価格高騰の影響を受けるなか生産・販売効率の改善によるコスト削減に努めた結果、営業利益は4,590百万円となりました。

■ 事業別売上高推移

■ 上半期 ■ 通期 (単位：百万円)



■ 事業別売上高構成比

食品事業 71.0%

その他事業 0.9%

製粉部門
19.6%

油脂部門
24.5%



その他事業

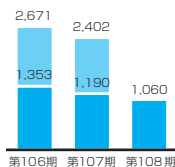
10億60百万円

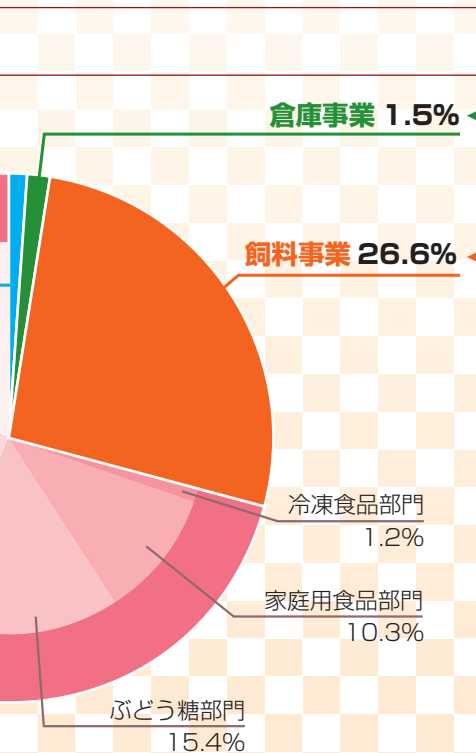
その他事業は、不動産事業の量販店向け賃貸設備の賃貸価格値下げにより、減収・減益傾向にありました。

これらの結果、売上高は1,060百万円、営業利益は720百万円となりました。

■ 事業別売上高推移

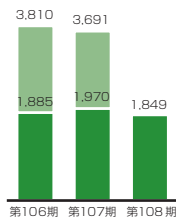
■ 上半期 ■ 通期 (単位：百万円)





■事業別売上高推移

■ 上半期 ■ 通期 (単位: 百万円)



倉庫事業

18億49百万円

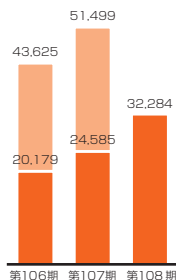
倉庫事業は、穀物サイロ関連の荷役量が前年同期を下回ったことにより前年同期と比較して減収・減益傾向にありました。

これらの結果、売上高は1,849百万円、営業利益は825百万円となりました。



■事業別売上高推移

■ 上半期 ■ 通期 (単位: 百万円)



飼料事業

322億84百万円

飼料事業は、前年同期と比較して増収・減益傾向にありました。

売上高は、配合飼料の販売数量・販売価格が前年同期を上回り、32,284百万円となりました。

利益面では、原料価格の上昇などによる製造コストの上昇や、配合飼料価格安定基金の負担増などによる販売コストの上昇もあり、400百万円の営業損失となりました。

Topics



「ケーキのようなホットケーキミックス」のCMが出来上がりました。

今回のCMは、ホットケーキが子どものおやつというだけでなく、大人も楽しめるケーキのような上質感と、ちょっと贅沢なひと時を感じていただけるような映像にこだわりました。

商品を監修していただいた、ル パティシエ タカギの高木康政氏にもご出演、ご指導いただき、とてもきれいでおいしそうな映像に仕上がっています。

CMは全国では「上沼恵美子のおしゃべりクッキング」と関東地区では「笑っていいとも」月曜日に放送されます。ぜひご覧ください！

鹿島アントラーズ

「SHOWAエキサイトマッチ2008」を開催しました。

9月28日(日)、カシマサッカースタジアムにて行われた「鹿島アントラーズ対清水エスパルス」の試合を「SHOWAエキサイトマッチ2008」として開催しました。

オリジナル「バンダナ」のプレゼントや、「ケーキのようなホットケーキミックス」試食PRイベントも実施しました。



©OFFICE PRIMAVERA

©OFFICE PRIMAVERA

鹿島工場で親子工場見学を実施しました。



当日は製粉工場・充填工場の見学、食育についての説明や新製品を含む家庭用食品の紹介、もちもちパンミックスを使用したパン作り及びグルテンの実験といった内容を行いました。見学したお子さんから「パン作りでおいしく作れてうれしかったです。家で作ろうと思います。」「もちもちパンはおいしかったです。工場のひみつがいっぱい知れてよかったです。また来たいです。」といった感想をいただきました。また、オリジナルエプロンも見学者の方にお持ち帰りいただき、大変喜んでいただきました。

これからも、食育の啓蒙や食の安全・安心を見直す場として工場見学を積極的に行っていきます。



ライトダウンキャンペーンに参加しています。



点灯時



消灯時



みんなで止めよう温暖化

チーム・マイナス6%

昭和産業はチーム・マイナス6%に参加しています。

昭和産業は、環境省の提唱する「CO₂削減／ライトダウンキャンペーン」に参加しており、平成20年6月20日から7月7日までの18日間にわたり、全国13箇所の屋外広告看板の照明を消灯しました。

また、6月20日は本社・支店において18時にオフィス照明を消灯する「ノー残業&消灯デイ」を呼びかけました。

今後も環境について全社で取り組んでいきます。

News!

新製品のご紹介

作る楽しさ、食べる楽しさ

手作りおやつ工房シリーズ

New!

さっくりしっとり クッキーミックス

まるめて包んで焼くだけ！ 外はさっくり、中はしっとり。

- 外生地プレーン、中生地チョコレート2つのミックスで作る、2層構造のクッキーです。
- 焼きたてはもちろん、冷めても温め直してもしっとり感が楽しめます。

今までの市販クッキーミックスにはない、ソフトタイプの新食感のクッキーが手軽に出来ます。

チョコチップなど色々加えてオリジナルクッキーを作ってはいかがですか？



内容量：170 g



内容量：300 g (150 g × 2袋)

フライパンクッキングシリーズ

New!

フライパンでできる 中華パンミックス

蒸し器、発酵いらず！ 約40分で作れます。

- 捏ねて、丸めて、フライパンで蒸し焼きに。
- 手作りだから、ふんわりやわらか食感の出来たてが食べられます。

「手作りは難しそう」と思われている中華パンが、ご家庭で簡単に作れます。もちろんアレンジも色々！ お好みの具材を包んだり、はさんだり、中華まんや中華バーガーもお楽しみいただけます。使いきりの小袋タイプ×2袋。計量要らずで、保存にも便利です。

をお客様にお届けします。

●商品に関するお問い合わせ先●

お客様相談センター

☎0120-325-706

受付時間：平日午前9時から午後5時まで



内容量：540g
(180g×3袋)



内容量：500g

Renewal !

お好み焼粉 浪花 / お好み焼粉

●独自の配合で、従来にないふっくら感を実現しました。

小袋タイプで便利な『お好み焼粉 浪花』は、本場関西風お好み焼をご家庭で味わえることに加えて、さらにふっくら感をアップ！好きなだけ使える大容量タイプ『お好み焼粉 500g』については、だしとふっくら感にこだわったお好み焼粉ですが、さらに旨みと軽さをアップしました。

ファイブマカロニ / サラダマカロニ / グラタンマカロニ

Renewal !



内容量：250g



内容量：200g



内容量：200g

●デュラム小麦のセモリナ100%使用。国内工場で製造したマカロニです。

5分でゆで上がる早ゆでタイプのファイブマカロニ、リガーテ（溝入り）タイプで、味が絡みやすいサラダマカロニ、肉厚タイプのグラタンマカロニが買いやすく使いやすい量になりました。

オリゴタイム

●ビフィズス菌を増やして腸内の環境を良好に保つ特定保健用食品です。



おなかの調子に気を付けている方に適しています。熱に強いので、お料理に最適です。コーヒー・ヨーグルトなどにお手軽にどうぞ。

Renewal !

内容量：550g

◆ 連結財務諸表

総資産

主に売上高の増収に伴う売掛債権の増加や、輸入穀物原料相場の高騰に伴うたな卸資産の増加により、前連結会計年度末と比較して10,677百万円増加しております。

負債

輸入穀物相場の高騰に伴い原材料調達資金の需要が高まったことなどにより、有利子負債・買掛債務ともに増加した結果、前連結会計年度末と比較して8,374百万円増加しております。

純資産

四半期純利益の計上などにより前連結会計年度末と比較して2,302百万円増加しております。

● 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当第2四半期末 平成20年9月30日現在	前期末 平成20年3月31日現在
資産の部		
流動資産	71,903	60,246
固定資産	89,379	90,359
有形固定資産	69,957	71,885
無形固定資産	423	400
投資その他の資産	18,998	18,073
資産合計	161,283	150,605
負債の部		
流動負債	75,723	65,586
固定負債	34,279	36,042
負債合計	110,003	101,628
純資産の部		
株主資本	48,653	45,793
資本金	12,778	12,778
資本剰余金	9,007	9,007
利益剰余金	27,538	24,396
自己株式	△ 670	△ 388
評価・換算差額等	2,170	2,514
その他有価証券評価差額金	2,256	2,618
繰延ヘッジ損益	△ 86	△ 103
少数株主持分	455	668
純資産合計	51,279	48,977
負債及び純資産合計	161,283	150,605

(百万円未満は切捨表示しております。)

● 四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期(累計) 平成20年4月1日から 平成20年9月30日まで	前中間期(参考) 平成19年4月1日から 平成19年9月30日まで
売上高	121,272	96,509
売上原価	102,228	80,444
売上総利益	19,043	16,065
販売費及び一般管理費	13,901	13,792
営業利益	5,142	2,272
営業外収益	636	620
営業外費用	1,026	849
経常利益	4,752	2,043
特別利益	96	41
特別損失	434	478
税金等調整前四半期(中間)純利益	4,414	1,606
法人税、住民税及び事業税	2,144	1,014
法人税等調整額	△ 359	410
少数株主損失	21	54
四半期(中間)純利益	2,651	235

(百万円未満は切捨表示しております。)

● 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期(累計) 平成20年4月1日から 平成20年9月30日まで	前中間期(参考) 平成19年4月1日から 平成19年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,490	△ 1,238
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,882	△ 2,194
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,074	3,974
現金及び現金同等物の増減額	△ 299	541
現金及び現金同等物の期首残高	3,538	3,544
現金及び現金同等物の四半期(中間)末残高	3,239	4,085

(百万円未満は切捨表示しております。)

営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前四半期純利益4,414百万円、減価償却費3,417百万円等による資金の増加がありましたが、売上債権及びたな卸資産の増加や、法人税等を支払った結果、合計では2,490百万円の支出となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー

主に投資有価証券の取得で761百万円、有形固定資産の取得で1,947百万円の資金を使用しましたが、有形固定資産の売却による472百万円の収入等があったため、合計では1,882百万円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フローの不足分及び配当金の支払額1,074百万円をコマーシャル・ペーパー等による資金調達で賄った結果、4,074百万円の収入となりました。

会社の概要 (平成 20 年 9 月 30 日現在)



- 設立 昭和11年2月18日
- 資本金 12,778,008,177円
- 従業員数 1,056名
- 本社所在地 〒101-8521
東京都千代田区内神田2-2-1 鎌倉河岸ビル

■事業所

大阪支店／名古屋支店／仙台支店／札幌支店
福岡支店／広島支店／関東信越支店／千葉出張所
南九州出張所／鹿島工場／神戸工場／船橋工場
総合研究所／食品開発センター

■役員

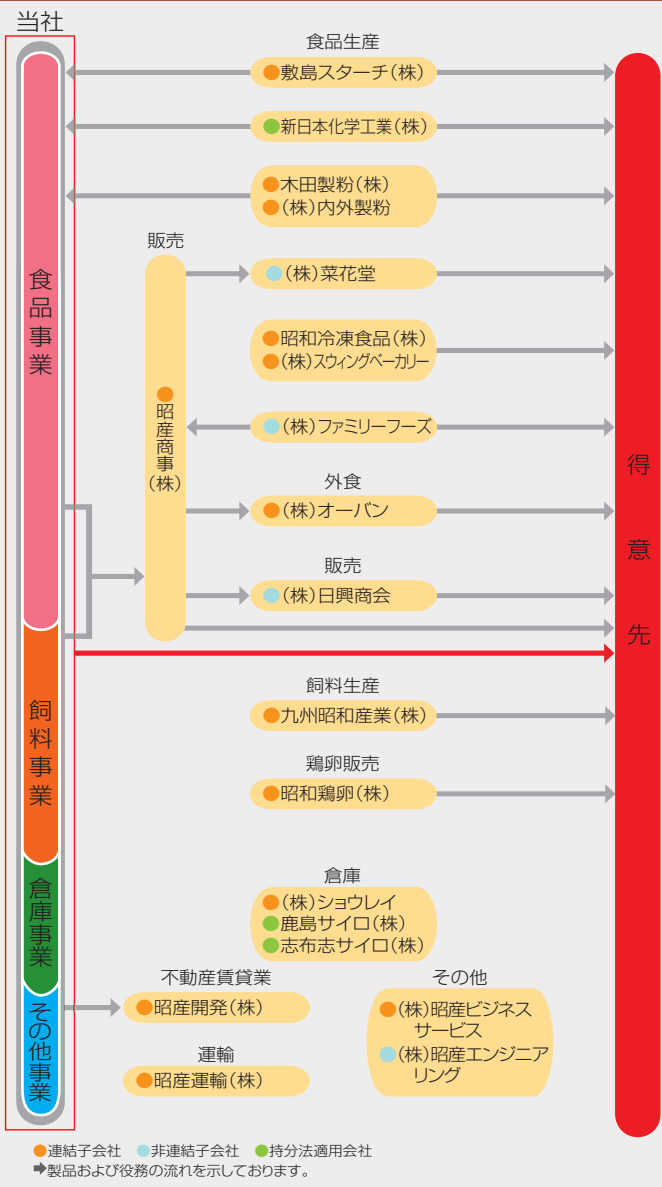
●取締役および監査役

取締役会長	福井茂雄
取締役社長 (代表取締役)	横澤正克
専務取締役 (代表取締役)	金澤多計志
常務取締役	信岡正治
常務取締役	御法川修
常務取締役	佐久間潤
常務取締役	岡田茂
監査役(常勤)	細川純治
監査役(常勤)	小島幸弘
監査役	穴戸敏雄
監査役	吉倉健一

●執行役員

常務執行役員	小川敏郎
執行役員	石居義生
執行役員	田中富男
執行役員	四宮哲爾
執行役員	村井眞哉
執行役員	笠井敏雄
執行役員	中井千晃

■グループの概要





◆ 株式情報 (平成 20 年 9 月 30 日現在)

■ 株式の状況

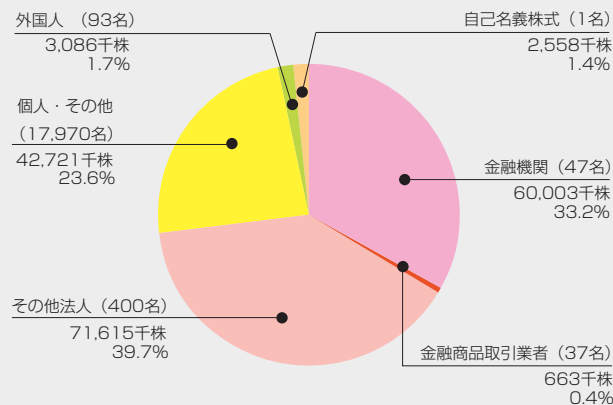
発行可能株式総数 ————— 720,000,000株
発行済株式総数 ————— 180,649,898株
株主数 ————— 18,548名

■ 大株主(上位10名)

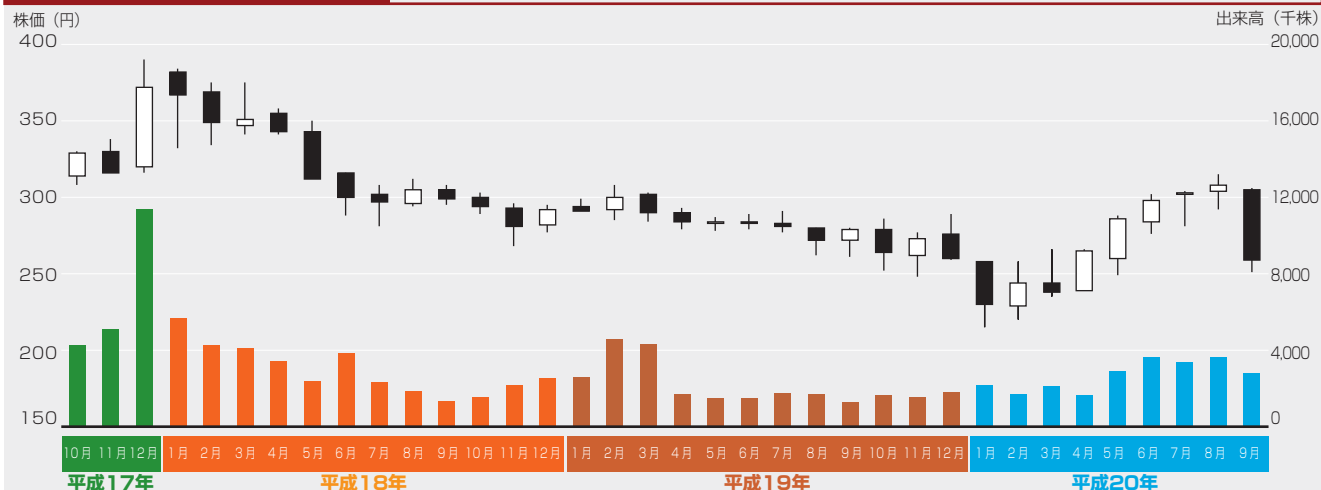
株 主 名	所有株数	出資比率
伊藤忠商事株式会社	17,372,000株	9.8%
双日株式会社	11,525,016	6.5
日本興亜損害保険株式会社	8,545,501	4.8
株式会社千葉銀行	7,875,528	4.4
三井物産株式会社	7,700,000	4.3
農林中央金庫	5,515,396	3.1
東京海上日動火災保険株式会社	5,169,328	2.9
ユアサ・フナシヨク株式会社	5,165,600	2.9
株式会社カーギルジャパン	4,701,000	2.6
株式会社みずほ銀行	4,596,582	2.6

(注) 出資比率については、自己株式 (2,558,391株) を控除して算出しております。

■ 所有者別株式分布状況



■ 株価と出来高の推移



株券電子化実施に伴うお知らせ



平成21年1月5日から「株券電子化」がスタートします。
それに伴い各種お手続きが変更となりますので、ご注意ください。

1 特別口座について

(1) 特別口座への口座残高の記帳

株券保管振替制度をご利用でない株主様につきましては、ご所有の株式は三菱UFJ信託銀行に開設される特別口座に記録されます（平成21年1月26日に記録される予定です）。なお、特別口座に記録された株式数等のご案内は、平成21年2月中旬頃に、三菱UFJ信託銀行から、お届けのご住所宛にお送りする予定です。

(2) 特別口座に記録された株式に関するお手続き

特別口座に記録された株式に関するお手続き（株主様の口座への振替請求・単元未満株式買取請求・お届出住所の変更・配当金の振込指定等）につきましては、株券電子化実施後、右記口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）の連絡先にお問い合わせください。なお、特別口座に記録された株主様のお手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行の全国本支店でお取次ぎいたします。

(3) 特別口座の口座管理機関および連絡先

特別口座の口座管理機関は、当社株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行となります。

口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-232-711（通話料無料）

(4) 特別口座の口座管理機関でのお手続きの受付の開始時期

特別口座に記録された株式についての、株主の口座への振替請求、単元未満株式買取請求等の各種ご請求やお届出につきましては、平成21年1月26日（月）以降にお手続きが可能となりますので、ご注意ください。

2 株券電子化前後における単元未満株式買取請求について

株券電子化前後においては、単元未満株式買取請求につきまして、以下のとおりとなりますので、ご注意ください。

(1) 保管振替制度をご利用でない単元未満株式

平成21年1月5日（月）から平成21年1月25日（日）までは、受付をいたしません。

また、平成20年12月25日（木）から12月30日（火）までのご請求受

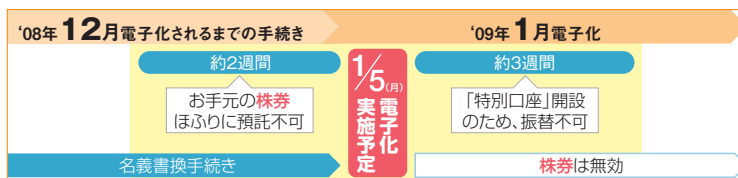
付分につきましては、買取価格はご請求受付日の終値を適用いたしますが、買取代金のお支払いを平成21年1月30日（金）とさせていただきます。

(2) 保管振替制度をご利用の単元未満株式

株券電子化前後において、一定期間お取引の証券会社で取次ぎを行わない場合があります。具体的な日程につきましては、各お取引の証券会社にお問い合わせください。

3 株主様のご住所およびお名前のご登録について

株主様のご住所およびお名前の文字に、振替機関（証券保管振替機構）で指定されていない漢字等が含まれている場合には、その全部または一部を振替機関が指定した文字に置き換えのうえ、株主名簿にご登録いたします。この場合、株主様にお送りする通知物の宛名は、振替機関が指定した文字となりますのでご了承ください。



※2009年1月5日を実施日と想定。正式には、政令により実施日が決定されます。

株券電子化に関する
お問い合わせ

URL : <http://www.kessaicenter.com/>
「株券電子化」なんでも相談窓口
☎ 0120-77-0915
(平日・土曜/9:00~17:00)

株主優待制度のお知らせ



● 5,000株以上 ●
保有の株主様

◀ 5,000円相当の
自社製品を贈呈



当社では、株主様へのご優待サービスとして、
年1回、自社製品をお送りしております。
ご家庭の食卓で「日本をおいしくする SHOWA」の味を
お楽しみください。



● 1,000株以上 ●
5,000株未満
保有の株主様

▶ 2,000円相当の
自社製品を贈呈



- 対象は毎年基準日（3月31日）時点で、1,000株以上保有の株主様に對し、
自社製品を上記基準により贈呈いたします。
- お届けは毎年7月上旬になります。
- 来年の商品内容については未定となっております。
*写真は平成20年7月にお送りしたものです。

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月中
公告の方法	日本経済新聞に掲載
基準日	3月31日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番地11号 ☎ 0120-232-711（通話料無料）
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

（ご注意）株主名簿管理人の「取次所」の定めについて
株券電子化後、株主様の各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社経由で行っていただくこととなるため、株主名簿管理人の「取次所」は、株券電子化の実施時をもって廃止いたします。
なお、未受領の配当金のお支払いにつきましては、引き続き株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行の本支店でお支払いいたします。

【株式に関するお手続き用紙のご請求について】
株式に関するお手続き用紙（届出住所等の変更届、配当金振込指定書、単元未満株式買取請求書等）のご請求につきましては、以下のお電話ならびにインターネットにより24時間受け付けておりますので、ご利用ください。なお、株券電子化実施後は、特別口座に記録された株式についてのお手続き用紙のみとなりますので、ご注意ください。

☎ 0120-244-479（通話料無料）
インターネットアドレス <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

1 単元の株式数 1,000株

シェフのおすすめレシピ



「昭和フライパンで焼くだけ
ピザ生地ミックス」で

●ほうれん草とベーコンときのこのピザ●

●材料●

直径24～26cm・2枚分

●生地

昭和フライパンで焼くだけ
ピザ生地ミックス 1袋 (200g)

水 1/2C (100ml)

オレインリッチ 小匙2

いり白ごま 大匙3

●具材

サラダ用ほうれん草 100g

ベーコン (かたまりを細く切る) 80g

しめじ 120g

にんにくの薄切り 大1かけ分

オレインリッチまたはオリーブ油 大匙1・1/3

塩・こしょう・パルメザンチーズ 各適量

シェフのお勧め言葉▶▶

好きな具でピザが楽しめるのも、生地に好みのアレンジが加えられるのも手作りならではのメリット。野菜とごまのヘルシーな味わいをご家庭でぜひご賞味ください。フライパンで焼くだけピザ生地ミックスを使えば作り方はとても簡単！



◀◀シェフのコツ

少し低めの台の上で調理をすると、生地を薄く伸ばすときに力を入れやすく、作業がしやすくなりますよ。

◀◀シェフのひと工夫

お好みのきのこをバターで炒めて、醤油で味を調えたら、みじん切りのパセリを振りましょう。ピザ生地の上にシャキシャキのレタスを敷いて上に炒めたきのこを載せれば、簡単にヘルシーなピザのできあがり！

●作り方●

- ①ボールにごま以外の生地材料を入れてヘラなどで約1分混ぜ、ごまを加えて手で3分ほどこねる。2等分にして丸め、ラップに包んで10分ほどねかせる。
- ②直径24～26cmのフライパン（フッ素樹脂加工でない場合は油を少量引く）に①の生地を1つのせ、手のひらで底一面に約3mm厚さにのばし広げ、つまようじで10か所ほど穴をあける。
- ③中火にかけて3～4分焼き、下の面が色づいたら裏返して同様に焼く。残りの生地も同様にのばして焼く。
- ④フライパンに油大匙1とにんにくを入れて中火で熱し、ベーコン、ほぐしたしめじの順に加え、塩とこしょうをふって香ばしくいためる。
- ⑤ほうれん草は水けをよくきって長さを2～3等分に切り、残りの油大匙1/3と塩少量をまぶす。
- ⑥③のピザ台に⑤、④の順に広げてのせ、チーズをあらかじめ刻むかすりおろすかしてふりかける。

昭和産業株式会社

〒101-8521 東京都千代田区内神田二丁目2番1号 鎌倉河岸ビル

TEL.03 (3257) 2011 FAX.03 (3257) 2180

http://www.showa-sangyo.co.jp



本報告書は、環境保全のため、FSC認証用紙を使用し、「大豆インク」で印刷しています。