2027年3月期 中間期
決算説明会

昭和産業株式会社

証券コード　2004

2026.11.18

Agenda

01　2027年3月期 中間期　業績概要

02　中期経営計画26-29の進捗

03　2027年3月期　業績予想

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

01　2027年3月期 中間期　業績概要

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期　業績のポイント

■売上高　1,778億円（前期比+6.7%）

営業利益　　51億円（前期比▲14.3%）

■ポイント①:

売上高は、販売数量が前年比微減も、コスト上昇に伴う販売価格の改定および一部子会社の決算期変更の影響により増収

■ポイント②:

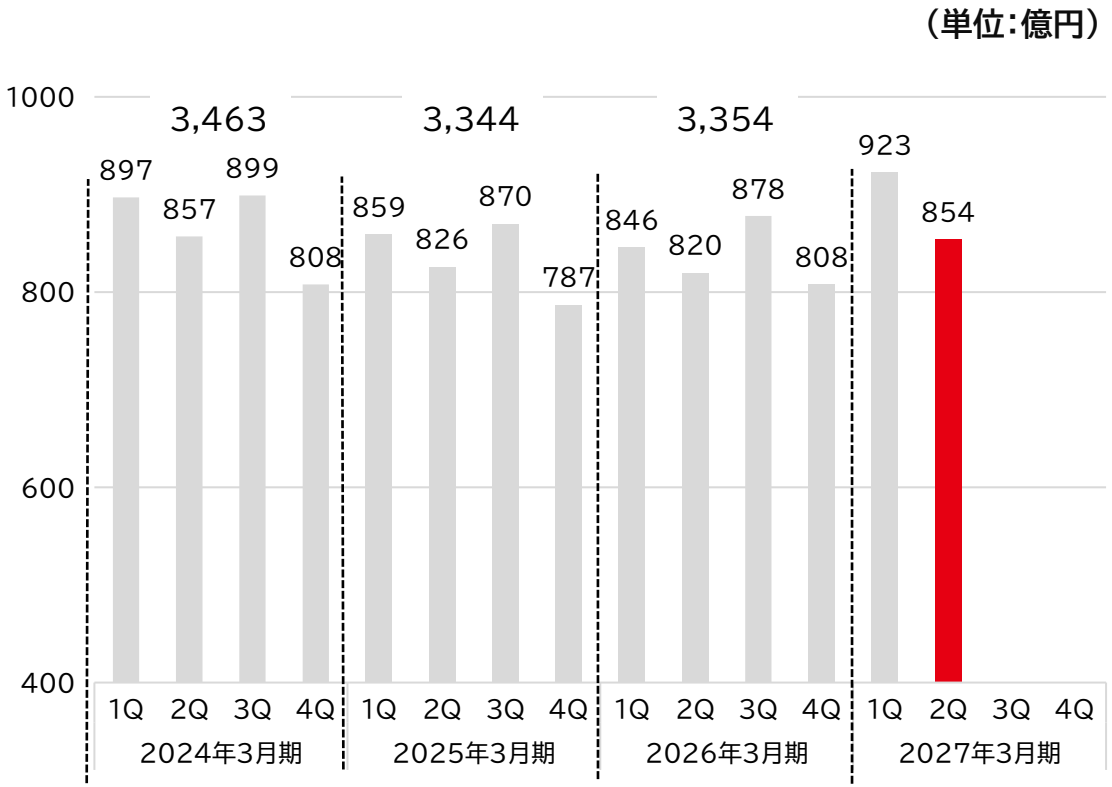
営業利益は、減価償却費の増加および販売価格の改定幅を超える包材費・物流費などのコスト上昇により減益

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

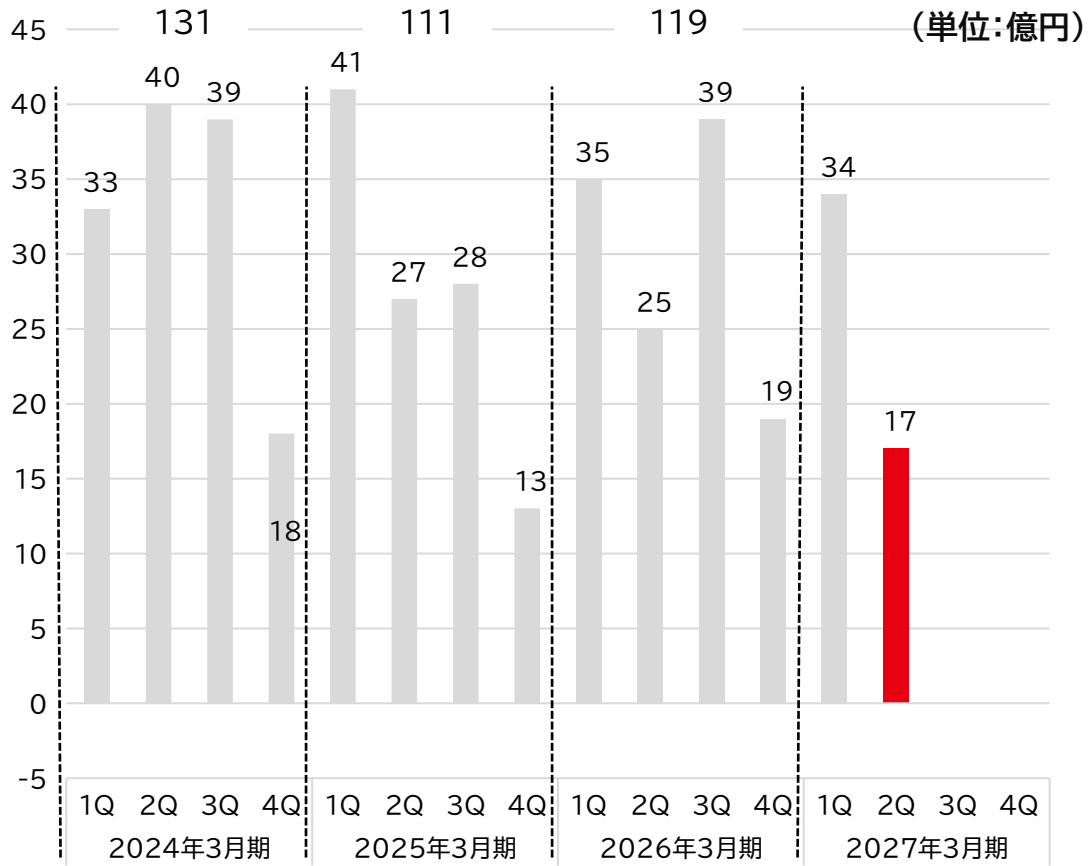
2027年3月期 中間期　業績ハイライト

・売上高は、販売価格の改定および一部子会社の決算期変更の影響により増収
・営業利益は、減価償却費増加および包材費などのコスト上昇により減益

売上高　1,778億円



営業利益　51億円

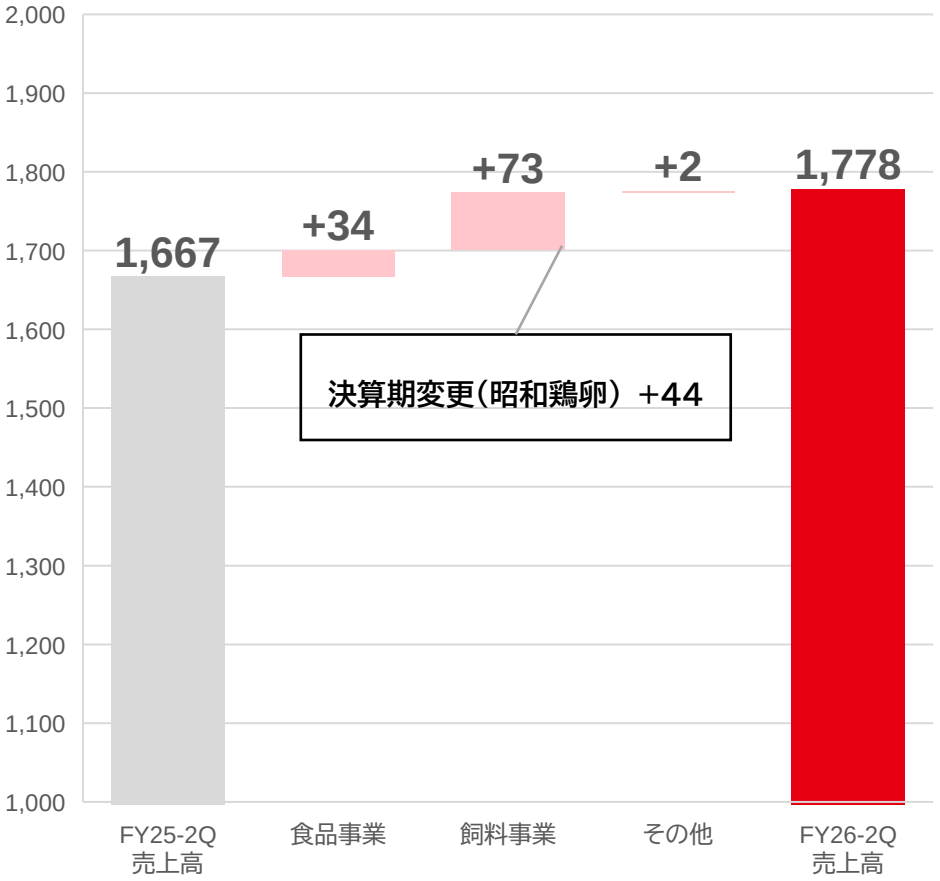


Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

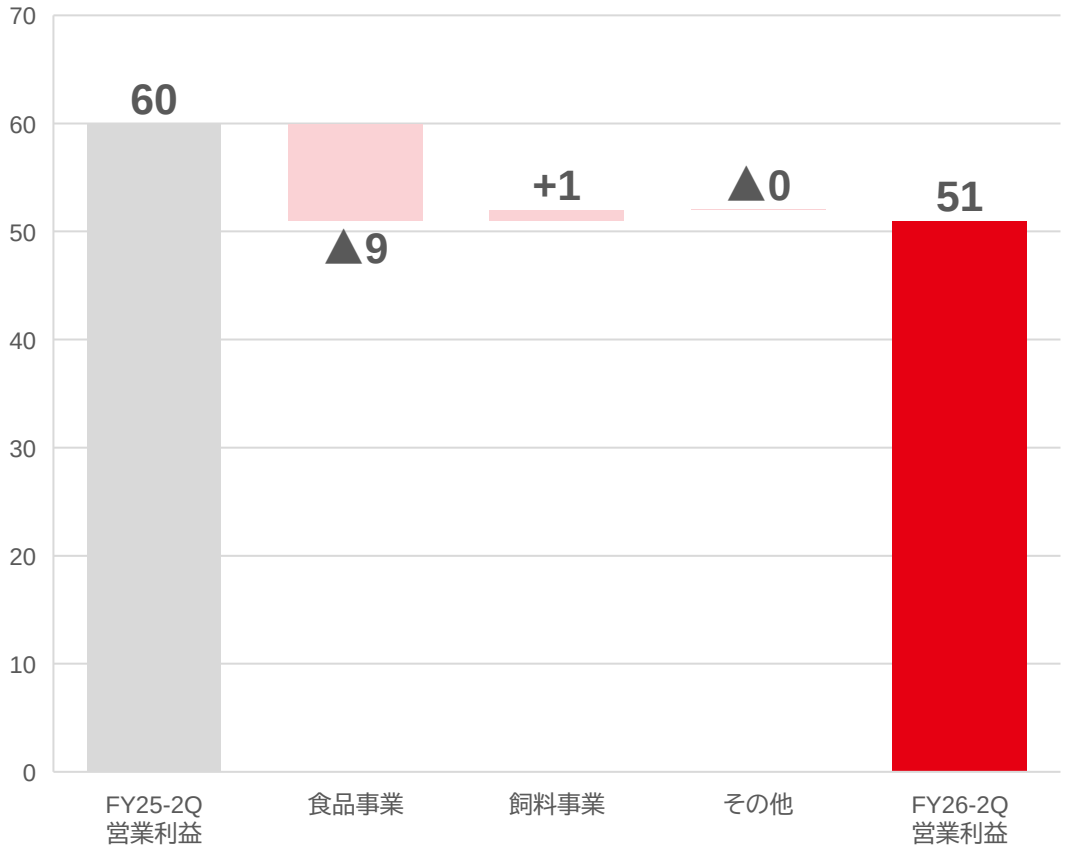
2027年3月期 中間期　業績ハイライト

・売上高の前年差 111億円のうち、子会社の決算期変更の影響が46億円
・営業利益の前年差 ▲9億円の主要因は食品事業

売上高　1,778億円　（単位：億円）



営業利益　51億円　（単位：億円）

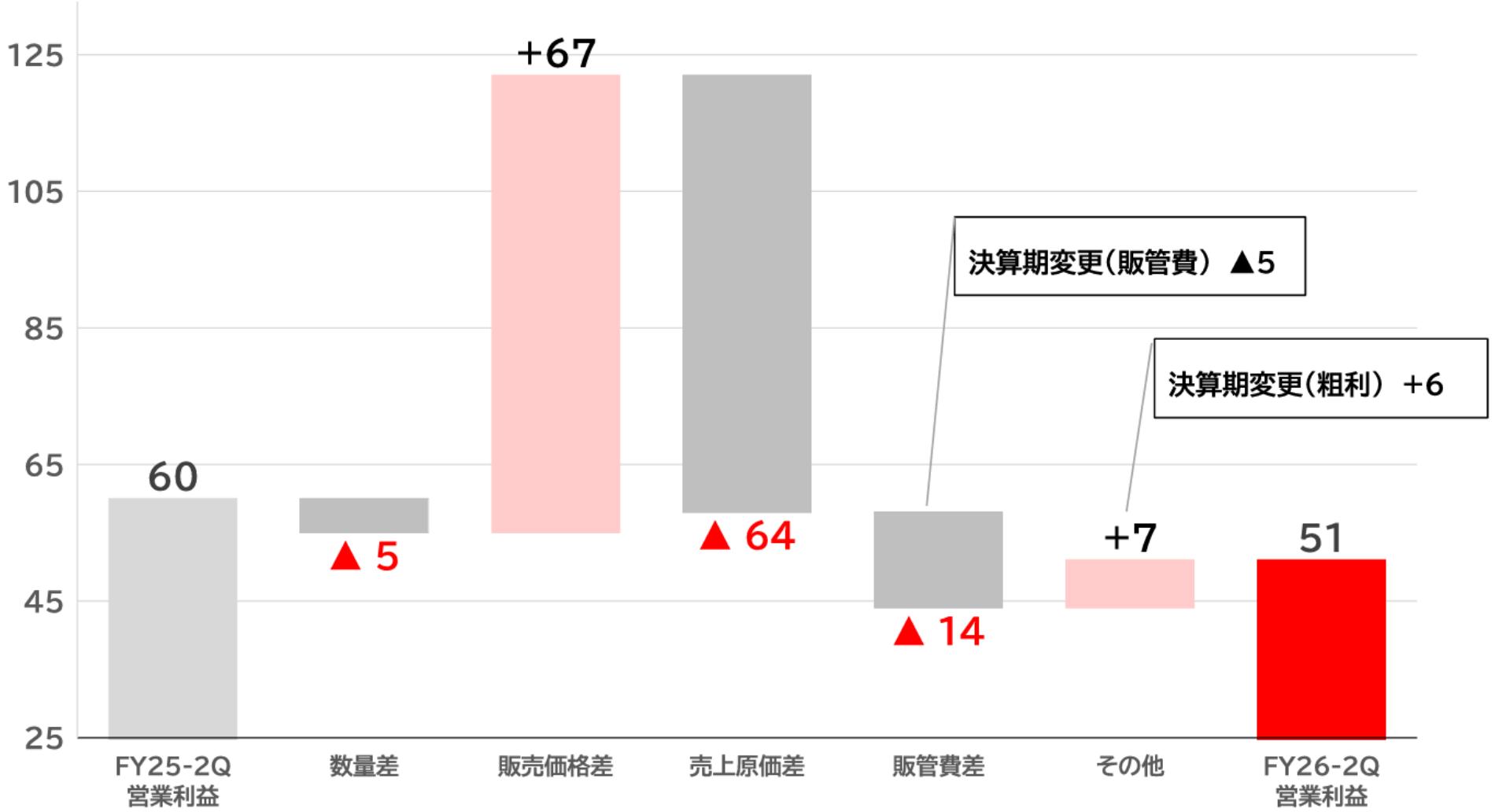


Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期　営業利益の増減要因

営業利益　2027年3月期 中間期 51 億円　前年差 ▲9 億円

（単位：億円）

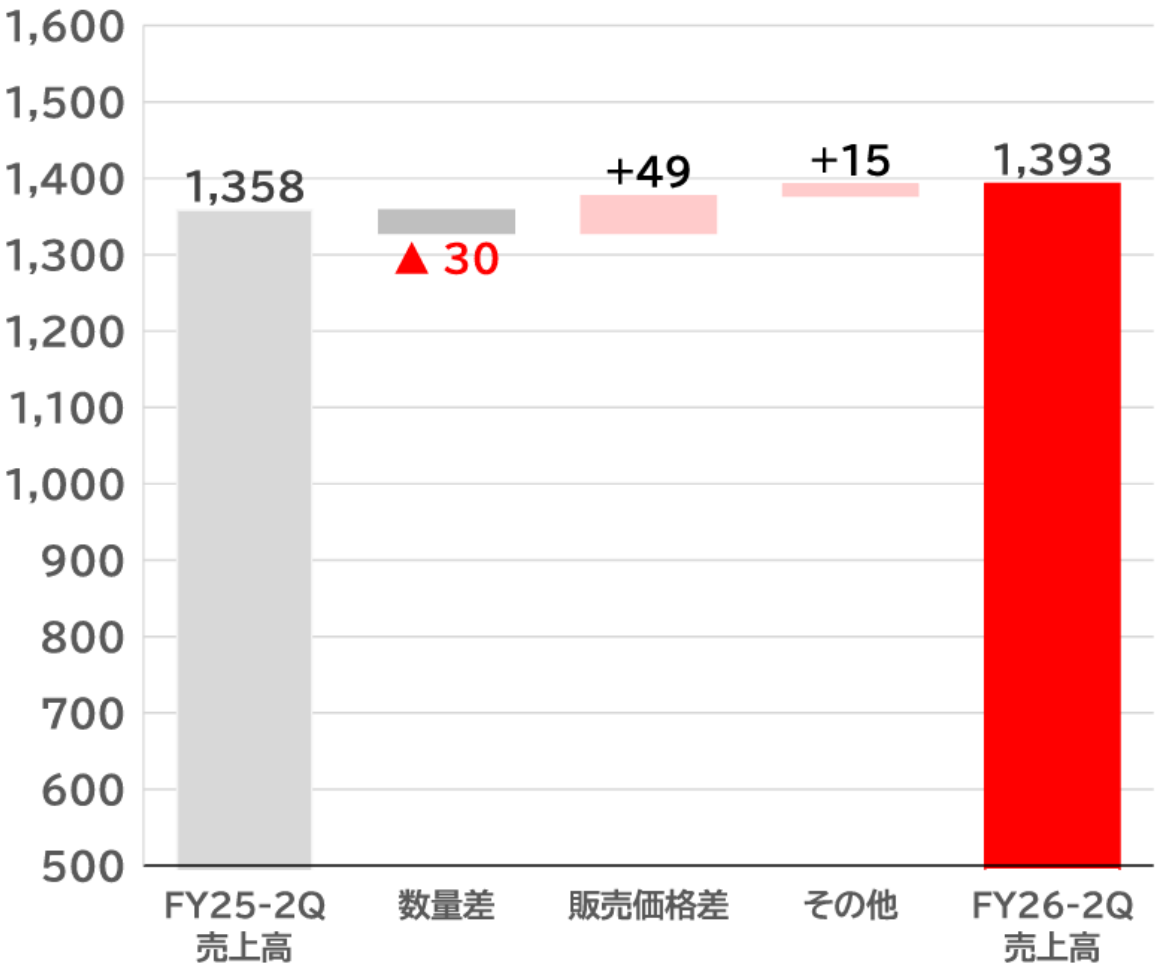


Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期　食品事業　売上高・営業利益の増減要因

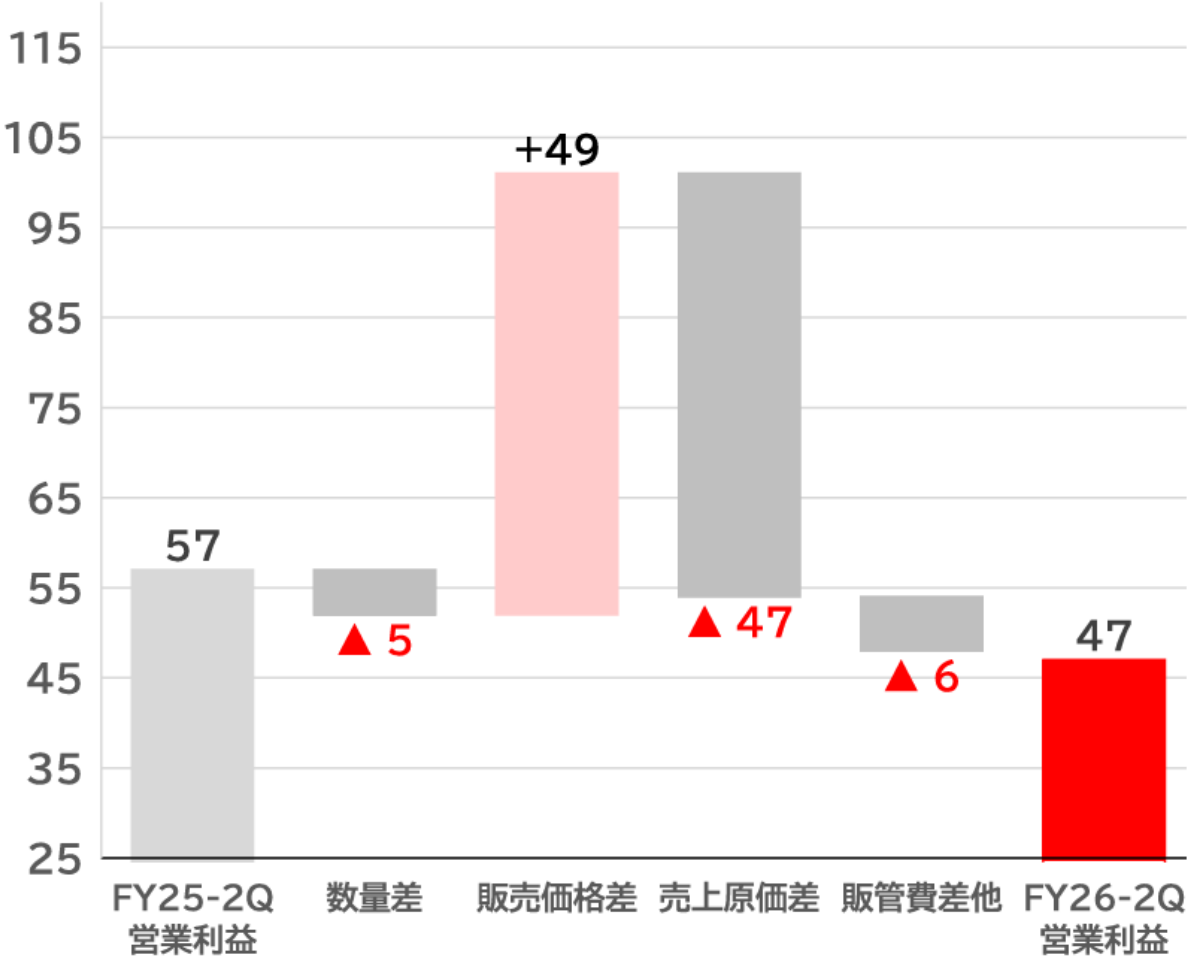
食品事業　売上高　1,393 億円

（単位：億円）



食品事業　営業利益　47 億円

（単位：億円）

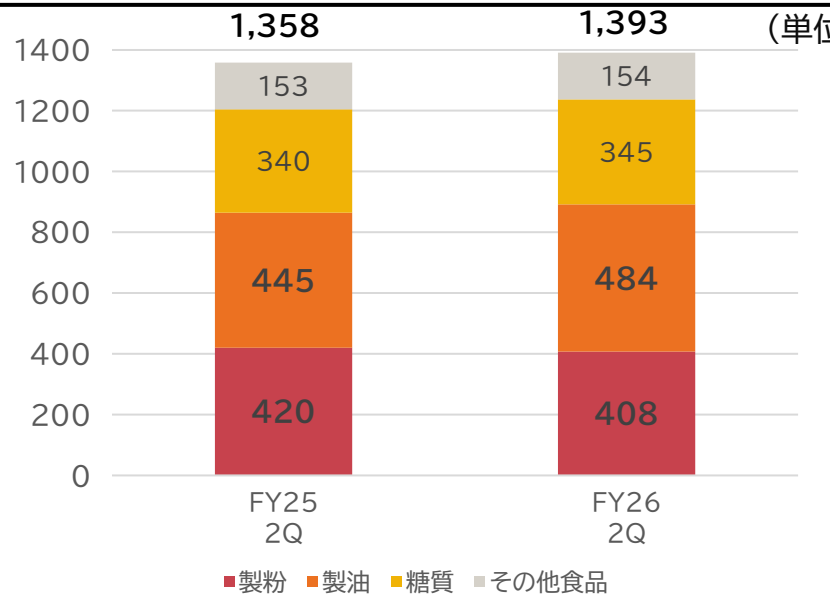


Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期　食品事業　売上高・営業利益

食品事業　売上高

FY26-2Q	1,393億円
前年同期差	34億円
増減率	2.5%

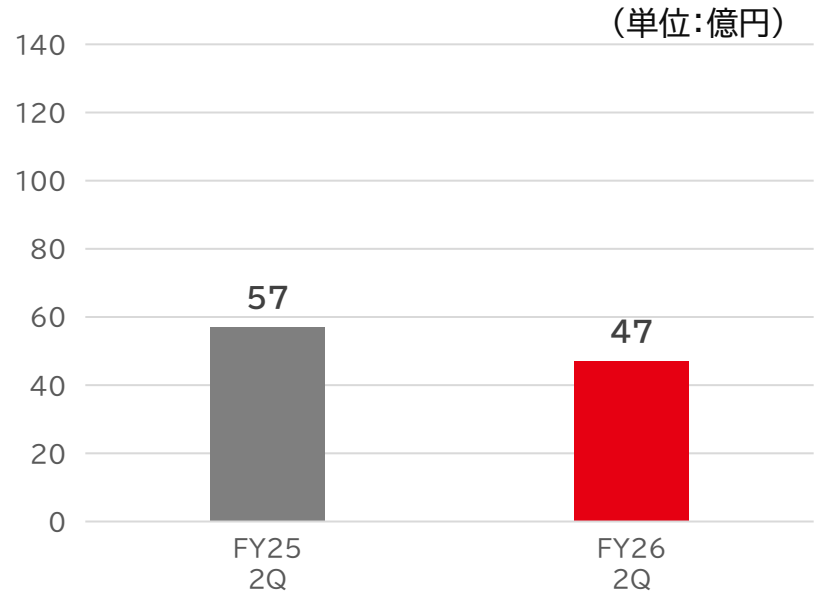


売上高	FY25 2Q	FY26 2Q	前年同期差	増減率
製粉	420	408	▲11	▲2.7%
製油	445	484	39	8.9%
糖質	340	345	5	1.5%
その他食品	153	154	1	0.7%
食品事業合計	**1,358**	**1,393**	34	2.5%

【食品事業内のカテゴリ変更を実施】
※焼成パン:製粉カテゴリ⇒その他食品カテゴリ
※冷凍食品:製油カテゴリ⇒その他食品カテゴリ

食品事業　営業利益

FY26-2Q	47億円
前年同期差	▲9億円
増減率	▲17.3%



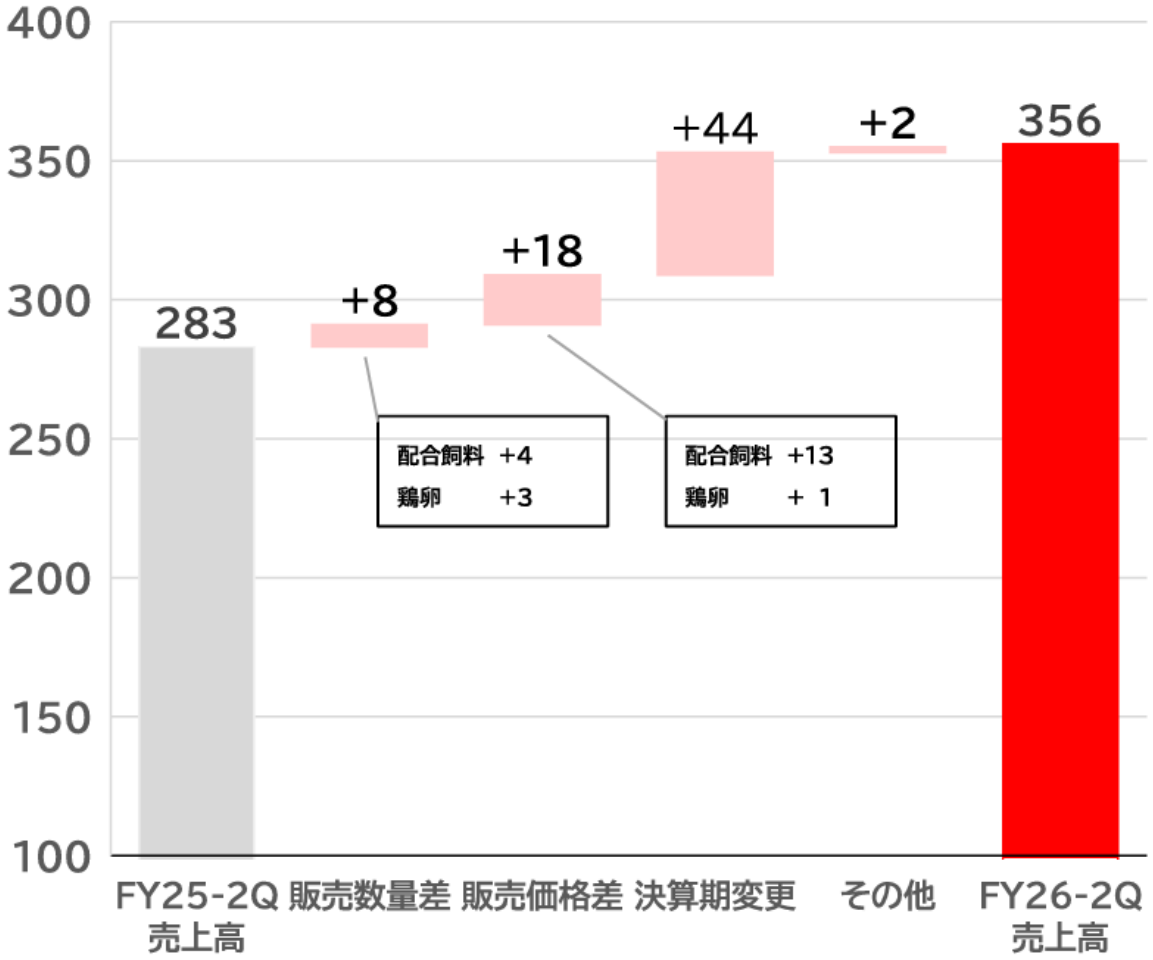
営業利益	FY25 2Q	FY26 2Q	前年同期差	増減率
食品事業	57	47	▲9	▲17.3%

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期　飼料事業　売上高・営業利益の増減要因

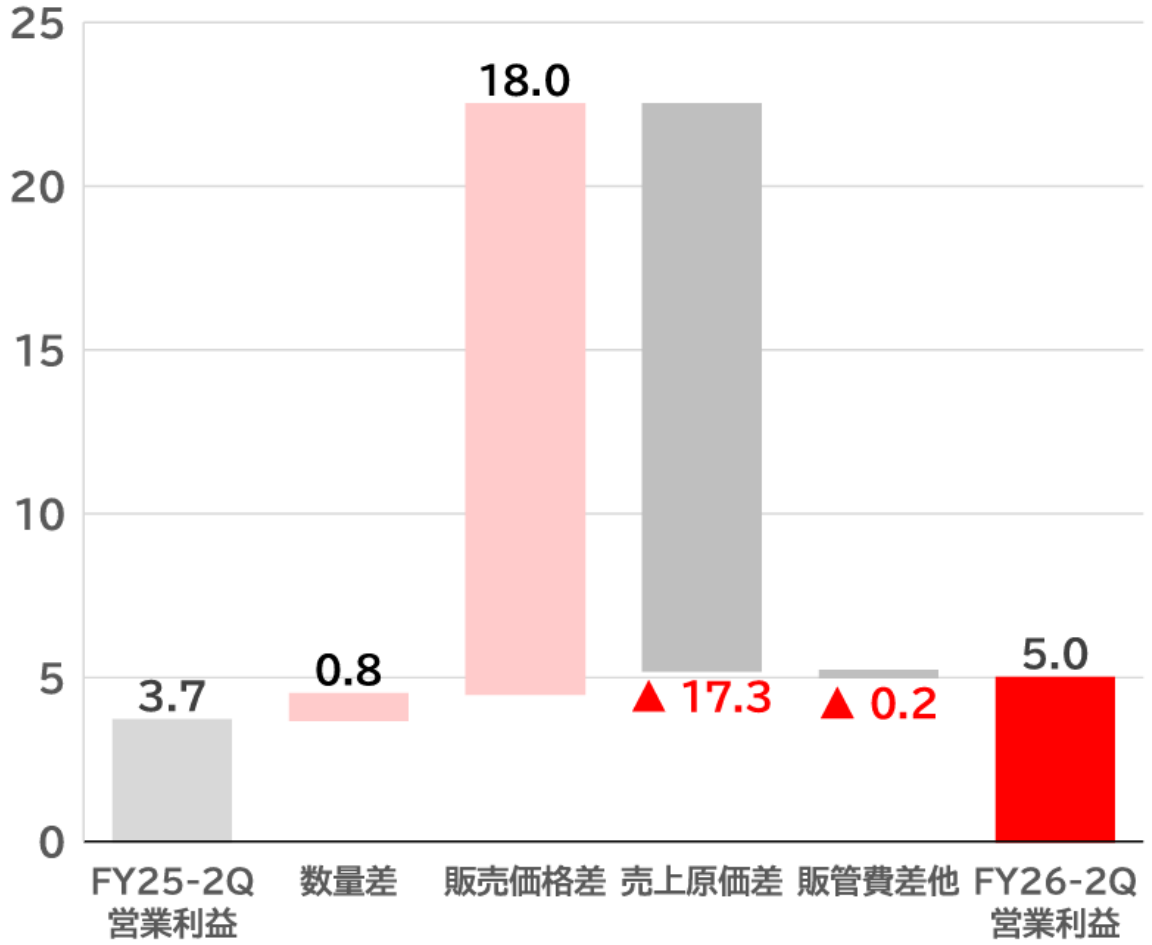
飼料事業　売上高　356 億円

（単位：億円）



飼料事業　営業利益　5.0 億円

（単位：億円）



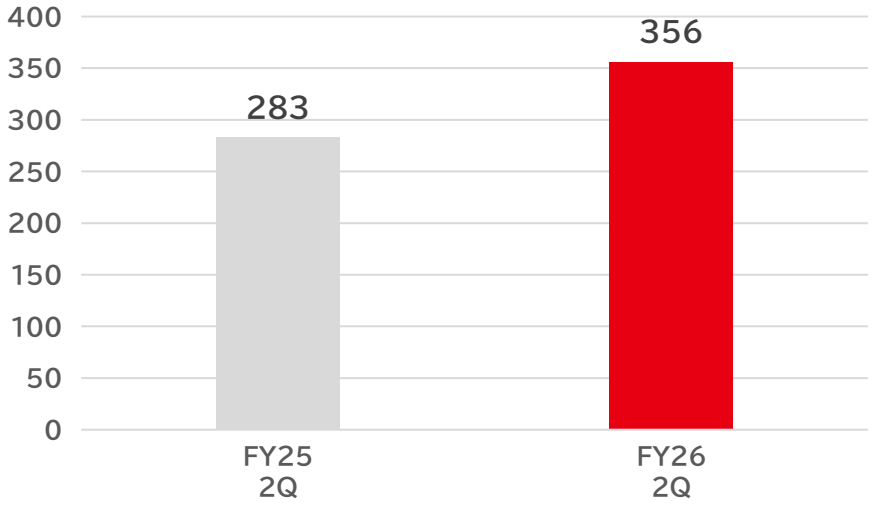
Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期　飼料事業　売上高・営業利益

飼料事業　売上高

FY26-2Q	356億円
前年差	73億円
増減率	26.0%

（単位：億円）

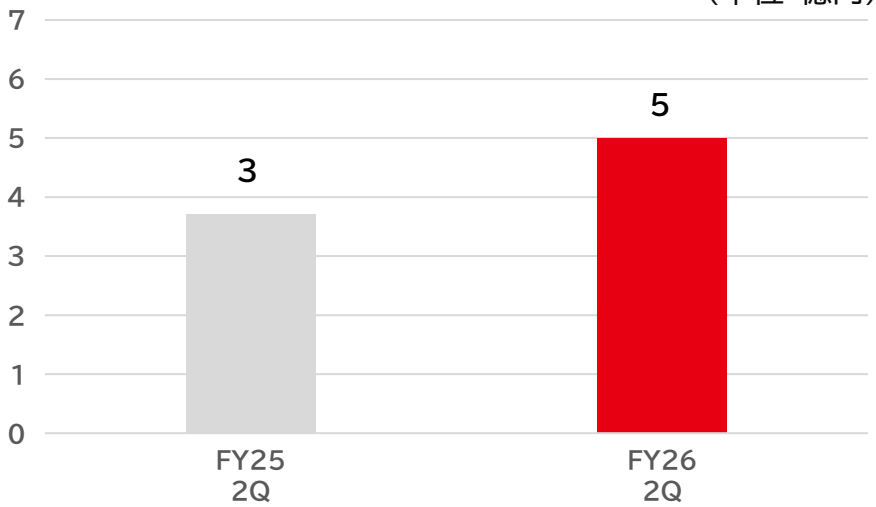


売上高	FY25 2Q	FY26 2Q	前年差	増減率
飼料事業	283	356	73	26.0%

飼料事業　営業利益

FY26-2Q	5.0億円
前年差	1.3億円
増減率	36.1%

（単位：億円）



営業利益	FY25 2Q	FY26 2Q	前年差	増減率
飼料事業	3	5	1	36.1%

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

連結貸借対照表

（単位：億円）

項目	2026.3末	2026.9末	増減
資産合計	2,749	2,828	78
流動資産	1,150	1,157	6
固定資産	1,599	1,671	72
負債合計	1,223	1,233	10
有利子負債 （リース債務含む）	510	570	59
その他負債	713	663	▲ 49
純資産合計	1,526	1,594	68

＜主な要因＞

●資産の部

（＋）投資有価証券の増加　＋71

●負債の部

（＋）有利子負債の増加　＋59

（－）設備関係債務の減少　▲55

●純資産の部

（＋）当期純利益の計上　＋42

（＋）その他有価証券評価差額金の増加　＋47

（－）配当金の支払い　▲21

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

原価に与えるコスト要素

■コスト環境【原料・為替・エネルギー】

	2026年3月期				2027年3月期		2027年3月期前提
	4-6月実績	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	4-6月実績	7-9月実績	
小麦　円/t ※1	66,610	63,570	63,570	61,010	61, 010	62, 520	61,840
大豆　¢/Bu ※2	1,024	1,036	1,020	1,083	1, 155	1,172	1,062
菜種　C$/MT ※3	634	703	632	625	703	760	682
トウモロコシ ¢/Bu ※4	471	428	406	434	445	440	450
海上運賃　us$/t ※5	45.8	51.6	57.3	52.4	67.2	73.4	50.0
為替　円/us$ ※6	148.40	145.38	149.07	155.99	157.84	160.72	157.00
LNG　円/kg ※7	91.5	85.7	82.9	85.9	87.3	100.4	80.2

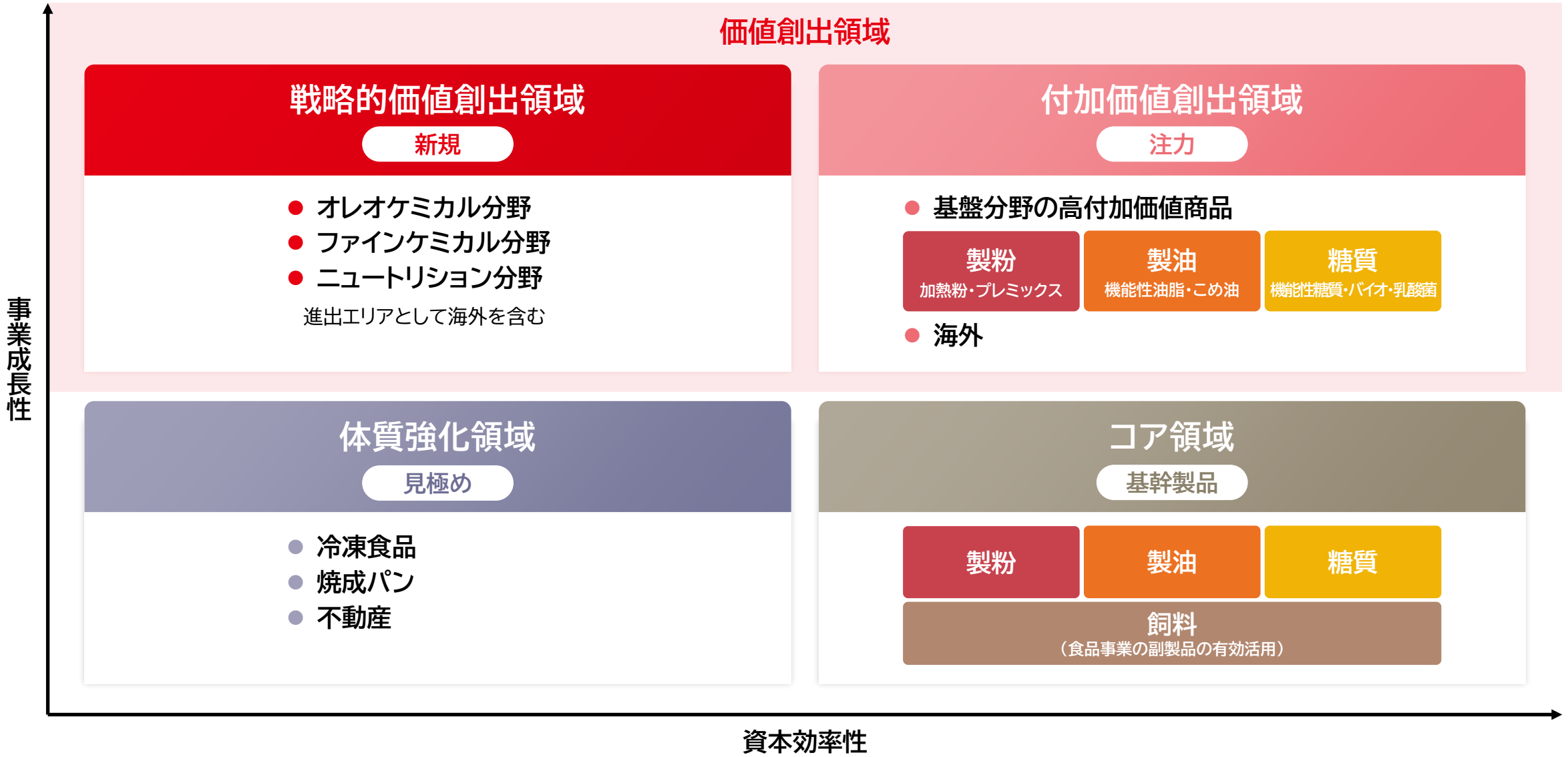
※1:該当期間3か月前の5銘柄平均価格　※2:該当期間の2か月前のシカゴ相場平均　※3:該当期間の2か月前のICE相場平均
※4:該当期間の2か月前のシカゴ相場平均　※5:米国ガルフ-ジャパンのパナマックス船(トウモロコシベース)　※6:該当期間の2か月前のTTM平均
※7:該当期間の2か月前の「財務省貿易統計」月間の実績速報値 より、本国の輸入品価額・数量から平均単価を算出

Copyrightⓒ2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

02　中期経営計画26-29の進捗

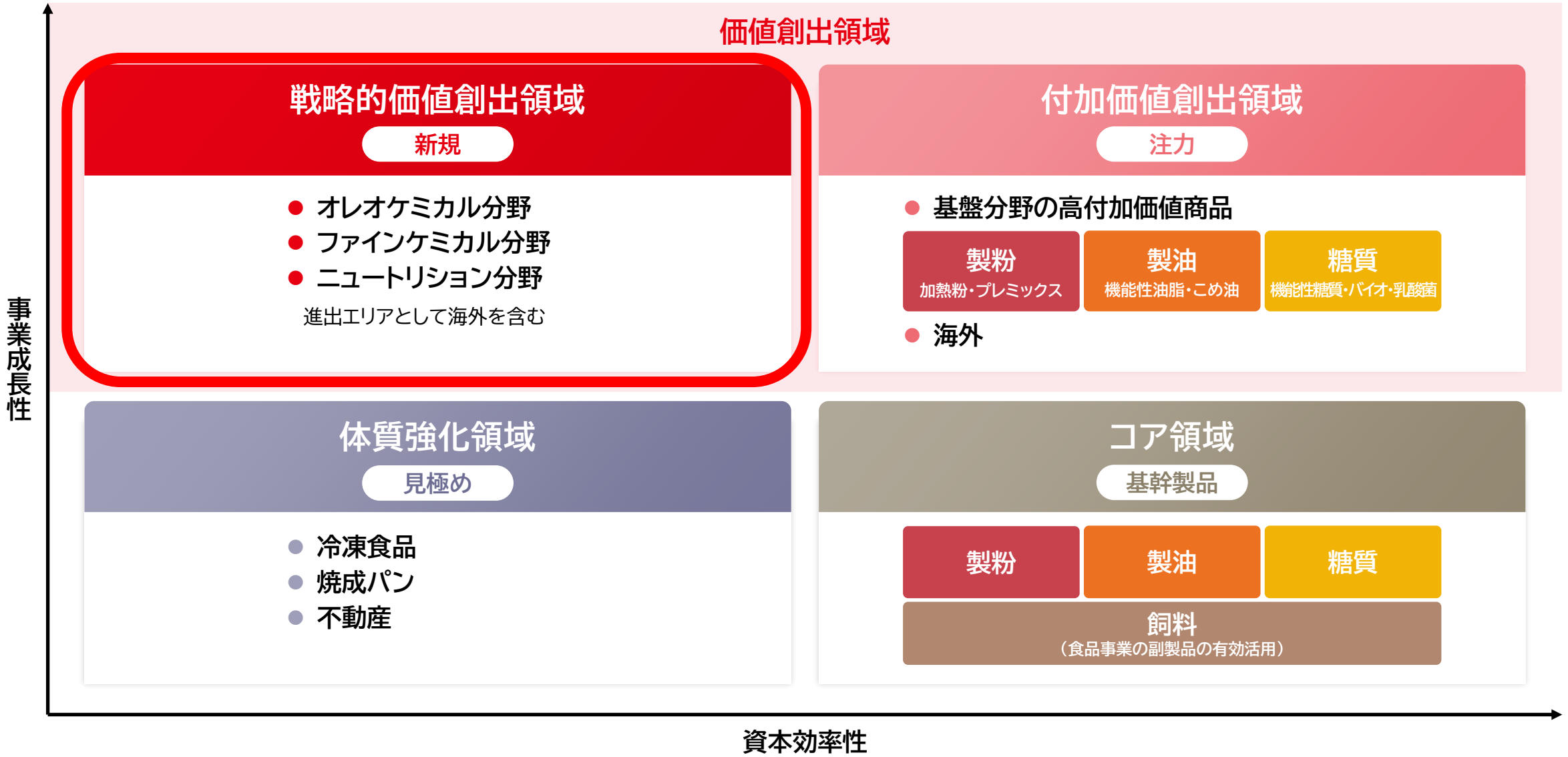
Copyrightⓒ2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

事業ポートフォリオマネジメント



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

事業ポートフォリオマネジメント



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

戦略的価値創出領域

ロファインケミカル分野における新たな取り組み



●化粧品分野への展開

・「米ぬか」由来素材に着目した新スキンケア・ヘアケアブランド「Nugii」「maiis」を発売
・昭和産業とボーソー油脂が連携して、穀物の可能性を追求した共同開発製品
・「Nugii」は、高価格帯でECにて展開、「maiis」は中価格帯で多様な販路を活用
・化粧品事業全体で10年後に売上高目標10億円



新ブランド発表会



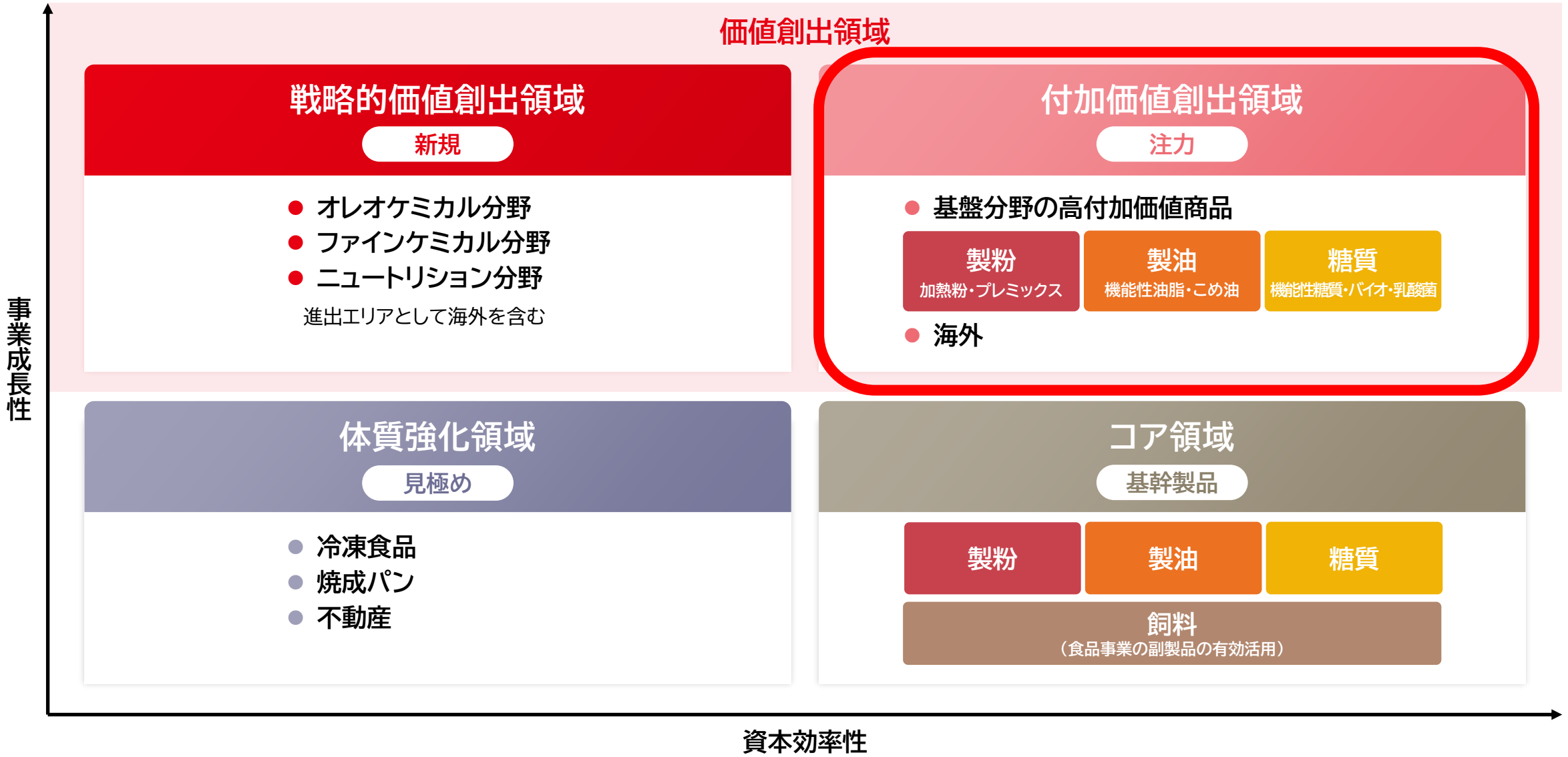
Nugii



maiis

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

事業ポートフォリオマネジメント



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

付加価値創出領域

高付加価値商品の紹介

※社内で一定の基準を定め算出

製粉



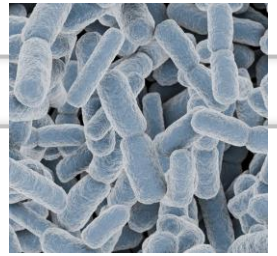

●**加熱小麦粉**

小麦粉に熱を加えて蛋白質を変性させ、加工適性を向上させる

●**全粒小麦粉**

特殊な製粉工程を経て作られ、栄養価に優れている

糖質

●**結晶ぶどう糖**

高度な品質管理をクリアし、輸液や経腸栄養剤としても活用

●**乳酸菌等の受託培養**

有用微生物の培養・粉末化・製品化の顧客支援

製油




●**半流動性油脂**

フライ製品のべたつき抑制機能を持ち、適度な粘度で扱いやすい

●**こめ油**

風味の良さが特長で、揚げ物／製菓／製パンなど幅広く活用可能

●**大豆たん白**

飼料




●**オリゴ糖配合飼料**

家畜の腸内環境を整え、健康を維持

●**高付加価値鶏卵**

国産原料配合など飼料にこだわったプレミアム鶏卵製品

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

付加価値創出領域

高付加価値商品の売上高推移　※社内で一定の基準を定め算出



目標は2029年度で120%（2024年度比）

- 4-9月実績　2024年度比**106.6**%

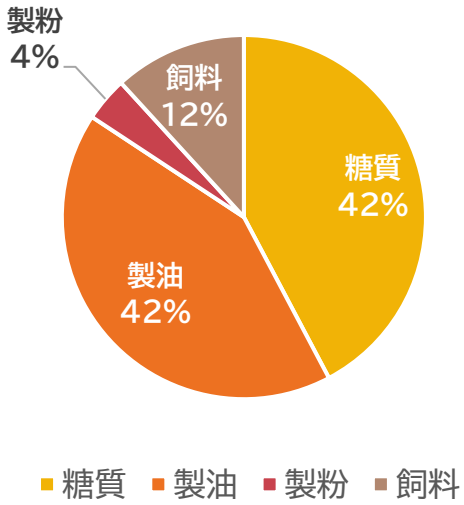
製粉　2024年度比**143.6**%：加熱粉使用プレミックスが好調

製油　2024年度比**105.2**%：機能性油脂と大豆たん白が伸長

糖質　2024年度比**100.8**%：結晶ぶどう糖の伸長が鈍化

飼料　2024年度比**122.2**%：ブランド卵・温泉卵が好調

高付加価値商品の構成比



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

付加価値創出領域

□こめ油の販売体制における新たな取り組み



●ボーソー油脂　家庭用油脂販売部門の昭和産業への統合
（2027年4月～）

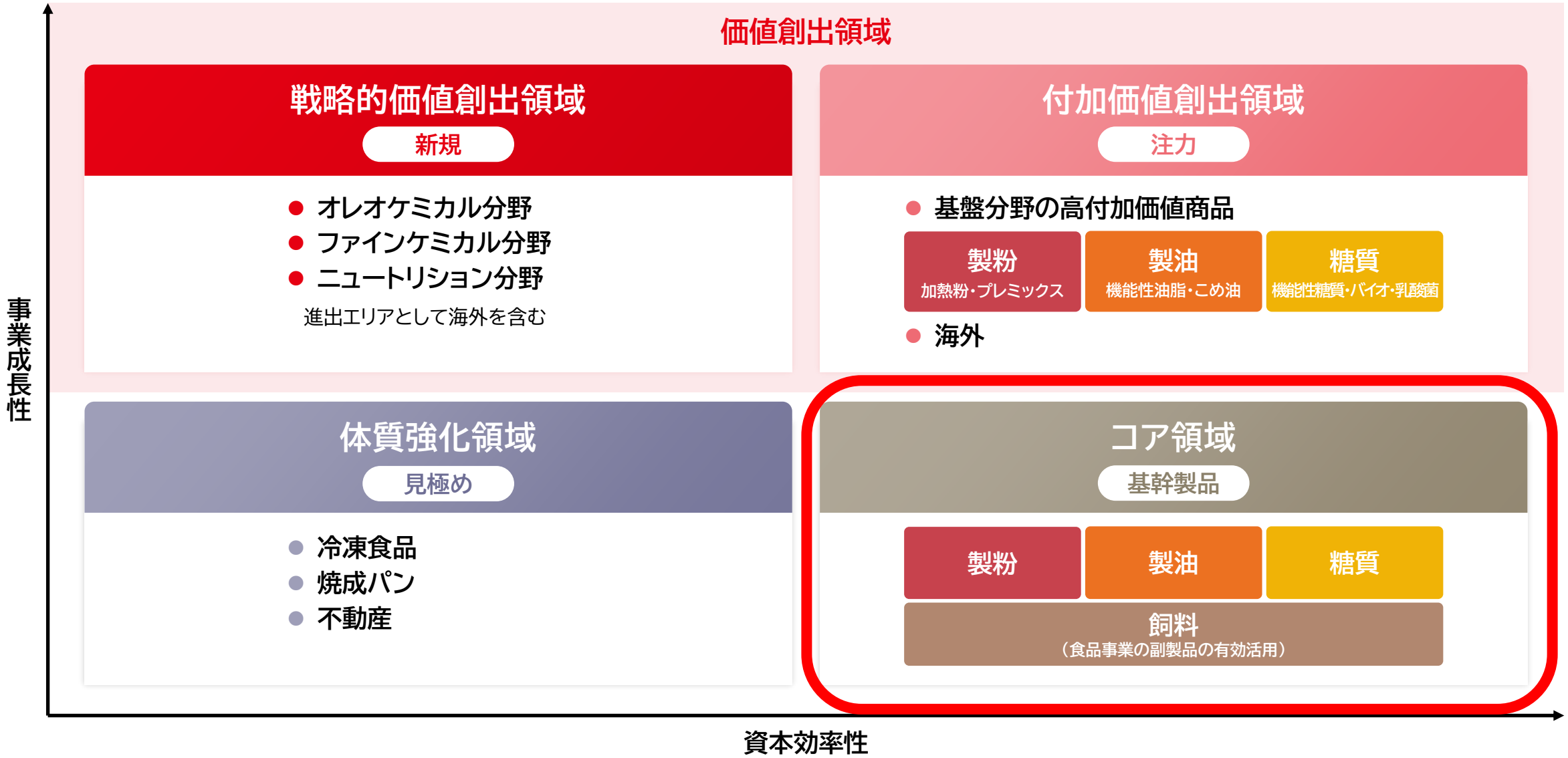
【目的】
・昭和産業の販売ネットワーク活用
・家庭用油脂市場における「ボーソーこめ油」のブランド価値訴求



【期待される効果】
・資材の統一化、物流効率化によるコストダウン
・ブランド価値訴求による売上・利益への貢献

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

事業ポートフォリオマネジメント



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

コア領域

製粉

4月の輸入小麦の政府売渡し価格改定を受けて、6月に業務用、8月に家庭用の価格改定を実施。
グループ会社とのパスタ製造における連携強化。

製油

コスト上昇を背景に、4月に製品価格15%以上、6月に25%以上の引き上げを発表も、一部に遅れあり。
業務用小袋ラインの生産性向上。

糖質

原料穀物相場およびエネルギー価格が上昇するも、価格決定のフォーミュラ化により順調に改定。
グループ一体となった生産効率化。

飼料

原価の上昇に伴い、販売価格の改定を実施。
未利用資源活用による利益創出。

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

コア領域



トピックス

●食料品の消費税減税

2027年4月に食料品の消費税減税が予定されているものの、当社業績への影響は限定的と考えられる。なお、外食産業でのテイクアウト需要へのシフトが予想されるため、冷めても美味しい、または電子レンジ対応などのソリューション提案を進める。



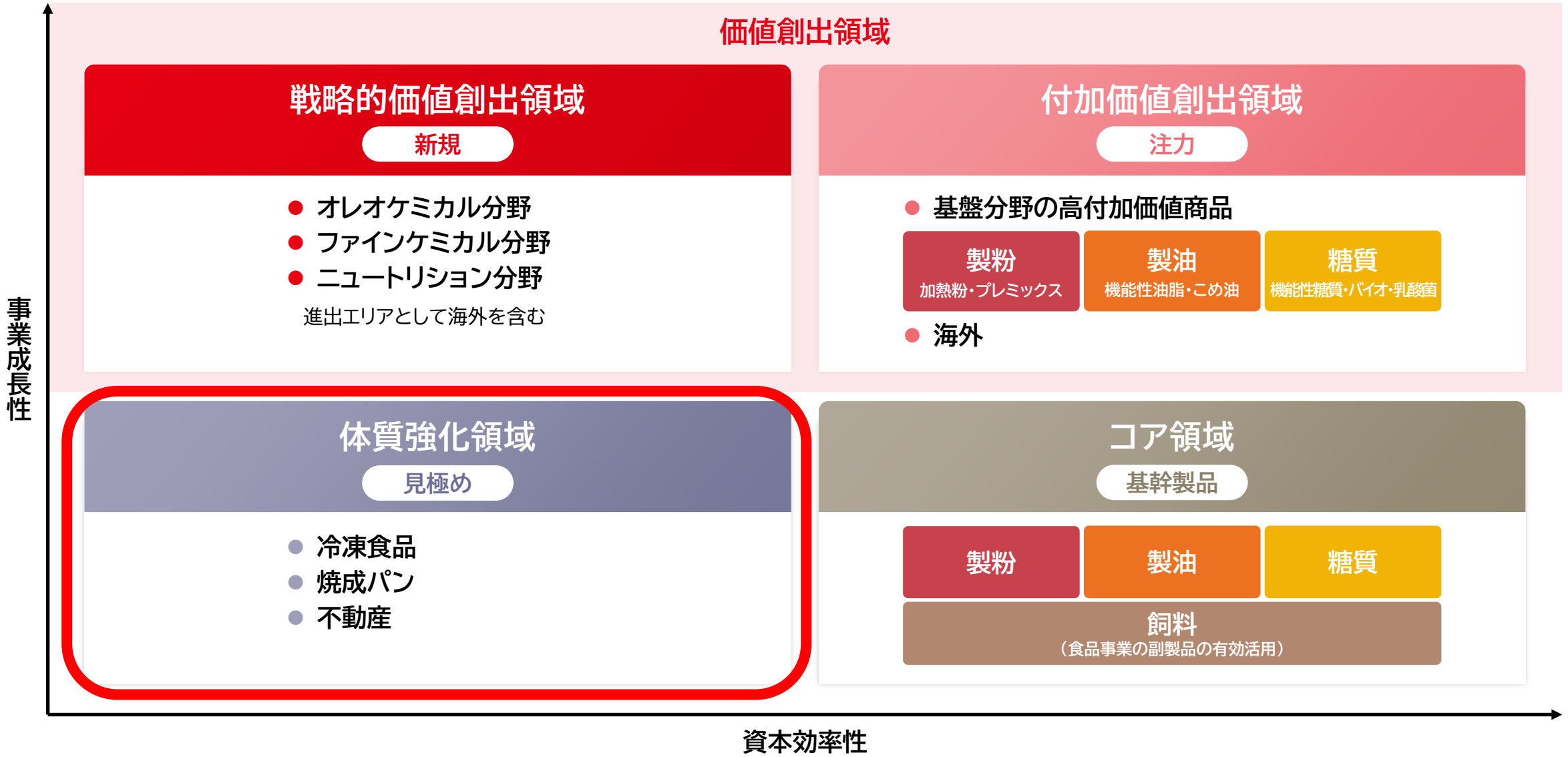
●ビールなど酒税の税率変更

ビールの需要が増えて、発泡酒や第三のビール（新ジャンル）の需要減少が予想されるが、一部の新ジャンルはビールにリニューアルする動きもある。当社はビール向けにコーンスターチ、新ジャンル向けに水あめを出荷しており、業界動向を注視。



Copyrightⓒ2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

事業ポートフォリオマネジメント



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

体質強化領域

●冷凍食品

・子会社化した東葛食品とのシナジー発揮



●焼成パン

・大手CVSによる注力方針に沿って、提案を強化
・生産体制に加えて、幅広い業務の効率化を推進



●不動産

・保有意義など優先順位をつけて、最適化



Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

03　2027年3月期　業績予想

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期　業績予想

●業績予想の修正（2026年4月1日～2027年3月31日）

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	１株当たり当期純利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円 銭
前回発表予想（A）	350,000	12,000	14,000	9,500	292.34
今回発表予想（B）	350,000	10,000	12,000	11,500	353.89
増減額（B－A）	－	△2,000	△2,000	2,000	
増減率（%）	－	△16.7	△14.3	21.1	
（参考）前連結会計年度実績（2026年３月期）	335,413	11,941	14,458	10,611	326.60

営業利益・経常利益‥主に製油カテゴリの価格改定の遅れ及びユーティリティコストの高騰
当期純利益‥投資有価証券売却益（58億円見込み）を含む

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

SHOWA

04 参考資料

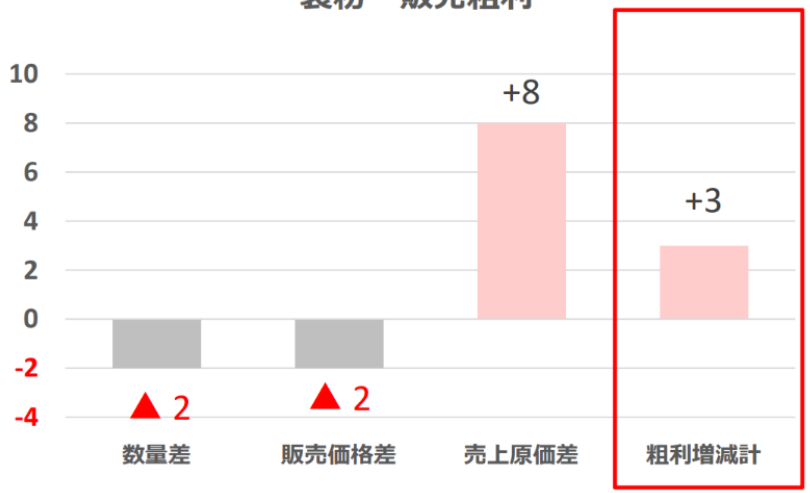
Copyrightⓒ2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

2027年3月期 中間期 営業利益の増減要因(食品事業カテゴリ別)

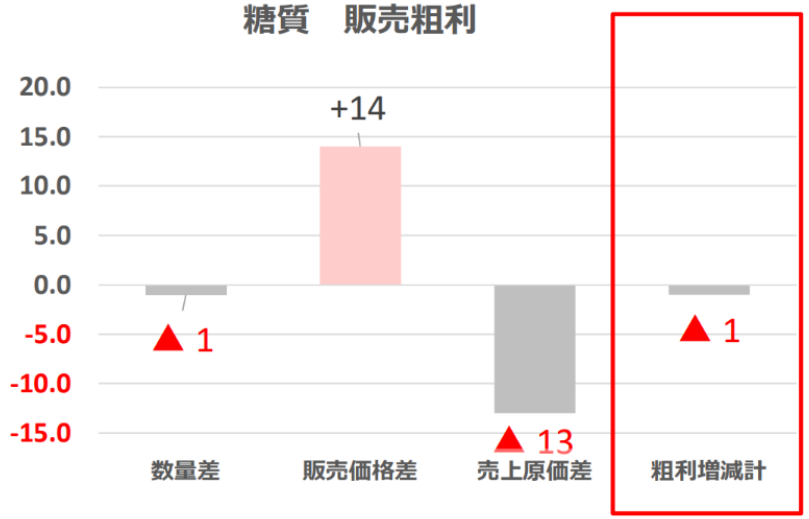
食品事業営業利益　2027年3月期 中間期　47 億円　　前期差　▲9億円

(単位:億円)

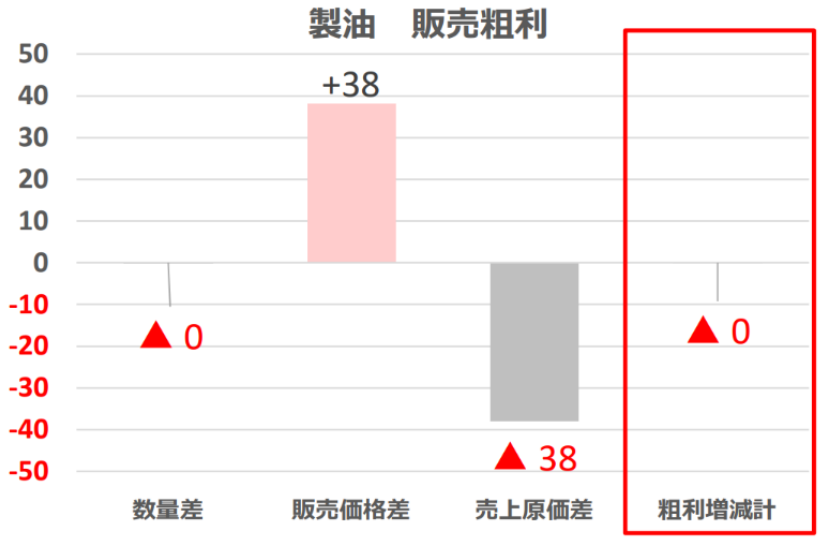
製粉　販売粗利



糖質　販売粗利



製油　販売粗利

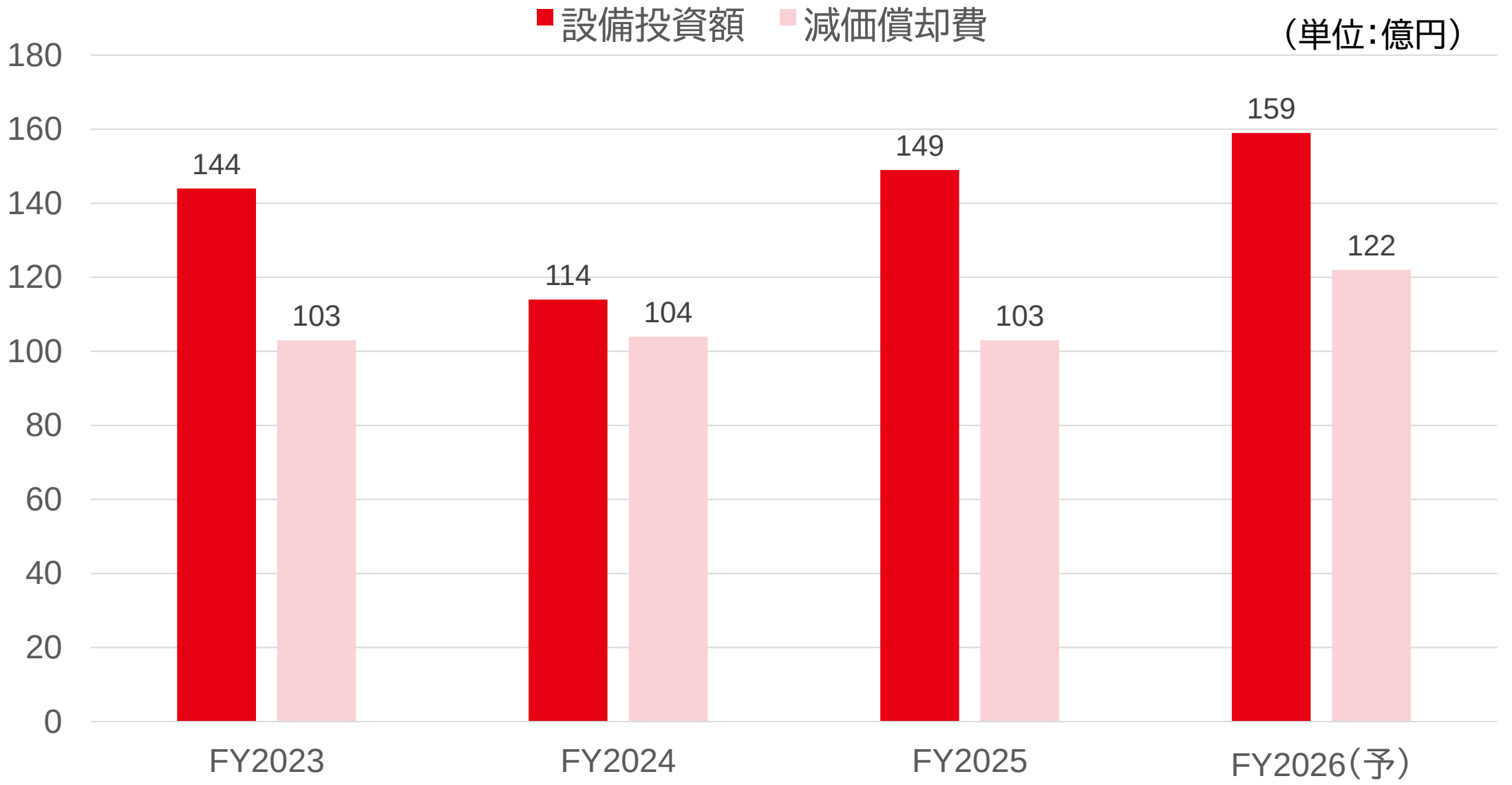


その他食品　販売粗利差　▲4

販売粗利差計	▲2億円
販管費差等	▲7億円
食品事業営業利益差	▲9億円

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

設備投資額・減価償却費の推移



Copyrightⓒ2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

四半期別 売上高・営業利益推移

（単位：百万円）		1Q			2Q			3Q			4Q		
		FY25	FY26	増減額	FY25	FY26	増減額	FY25	FY26	増減額	FY25	FY26	増減額
売上高	食品	69,413	71, 091	1,678	66,441	68, 226	1, 784	71,333			64,639		
	飼料	13,953	19, 799	5,846	14,375	15, 894	1, 518	15, 332			15,079		
	その他	1,280	1, 488	208	1,236	1, 301	64	1,154			1,172		
	合計	**84,647**	**92, 379**	**7,732**	**82,054**	**85, 422**	**3, 367**	**87,820**			**80,891**		
営業利益	食品	3,374	3, 272	▲101	2,360	1, 473	▲886	3,814			1,773		
	飼料	136	224	88	234	280	45	284			349		
	その他	379	323	▲56	362	383	21	317			329		
	全社費用他	▲355	▲339	15	▲437	▲426	11	▲464			▲517		
	合計	**3,534**	**3,479**	▲54	**2,520**	**1, 711**	**▲808**	**3,951**			**1, 935**		

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

四半期別 売上高推移(食品事業　カテゴリ別)

(単位:百万円)

		1Q			2Q			3Q			4Q		
		FY25	FY26	増減額	FY25	FY26	増減額	FY25	FY26	増減額	FY25	FY26	増減額
売上高	製粉	21,481	20, 539	▲942	20,527	20,344	▲182						
	製油	22,507	24, 600	2,092	21,995	23,872	1,876						
	糖質	17,228	17, 552	324	16,774	16,964	189						
	その他	8,196	8,399	203	7,143	7,044	▲98						
	合計	**69,413**	**71,091**	**1,678**	**66, 443**	**68, 226**	**1, 784**						

Copyright©2026 SHOWA SANGYO Co., Ltd All Rights Reserved.

参考資料

見通しに関する注意事項

- 本資料は、現時点で入手可能な情報や、合理的と判断した一定の前提に基づいて策定した数値であり、潜在的なリスクや不確実性などを含んでいることから、その達成や将来の業績を保証するものではありません。
- また実際の業績等も本資料における見通し、計画等とは大きく異なる結果となる可能性がありますので、本資料のみに依拠して投資判断を下すことはお控え下さい。
- なお、将来における情報・事象およびそれらに起因する結果にかかわらず、昭和産業グループは当経営計画を見直すとは限らず、またその義務を負うものではありません。