穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

東証一部　証券コード：2004

昭和産業グループのご紹介

昭和産業株式会社

2020年1月17日

目　次

Ⅰ．　Ｗｈａｔ’ｓ 昭和産業？

Ⅱ．　昭和産業の強み

「独自のビジネスモデルについて」

Ⅲ．　業績及び成長戦略について

Ⅳ．　株主還元等について

Ｉ．Ｗｈａｔ’ｓ 昭和産業？

穀物ソリューション・カンパニー

SHOWA

昭和産業グループ

Ｗｈａｔ’ｓ 昭和産業？

企業ブランドメッセージ

穀物ソリューション・カンパニー

天ぷら粉の昭和

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

Ｗｈａｔ’ｓ 昭和産業？

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

天ぷら粉の歴史

日本で初めて天ぷら粉を発売したのは昭和産業㈱

室町時代：ポルトガルから天ぷらの調理法が伝わる（諸説あり）

１９５９年（昭和３４年）
国内で「昭和天ぷら粉」をギフトセットで発売

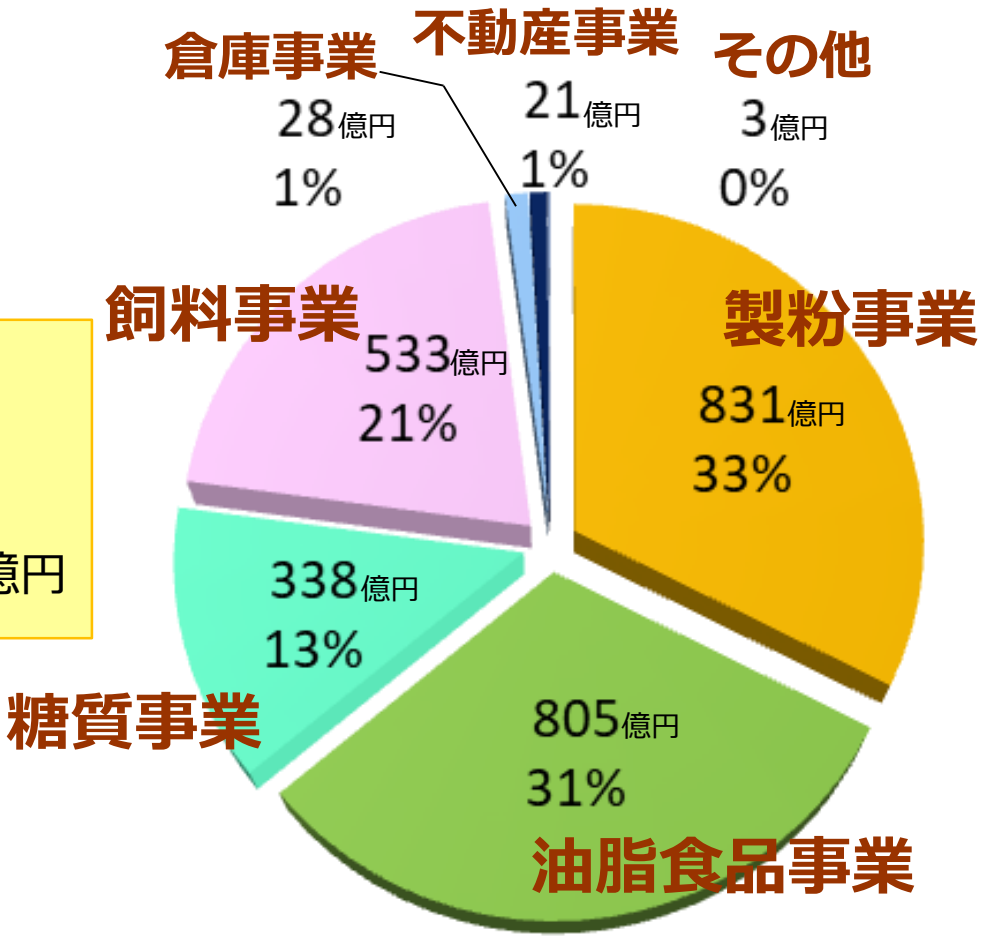
１９６０年（昭和３５年）
ロサンゼルスにて
天ぷら粉「SHOWA TEMPURA BATTER MIX」発売

１９６１年（昭和３６年）
国内で「昭和天ぷら粉」発売

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

セグメント別売上高

2019年3月期
売上高：2,559億円



業務用約９割、家庭用約１割⇒企業のサポート役

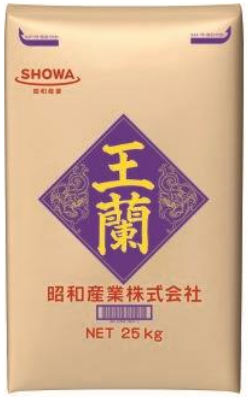
穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

セグメント説明　【製粉事業】

＜製粉事業＞

業務用
小麦粉

業務用
プレミックス
（小麦粉にでん粉や
糖類、油脂
などを配合）



製パン

製麺

製菓

等

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

セグメント説明【油脂食品事業①】

＜油脂食品事業【業務用】＞

業務用
食用油

業務用
天ぷら粉・
唐揚げ粉等

マヨネーズ

ドレッシング

スーパーの
バックヤード

（惣菜売り場裏の
調理場）

等

セグメント説明【油脂食品事業②】

＜油脂食品事業【家庭用】＞

家庭用
食用油

家庭用
天ぷら粉・
ホットケーキ
ミックス等

スーパー

ドラッグ
ストア

等

セグメント説明　【糖質事業】

＜糖質事業＞

コーンスターチ

（とうもろこしでん粉）

水飴・ぶどう糖・異性化糖

（ジュース等に
入っている甘味料）

- ビール
- ダンボール
- 飲料
- 調味料

等

セグメント説明　【飼料事業】

＜飼料事業＞

配合飼料

（とうもろこし＋ふすまなど）

※ふすま・・・小麦の皮

養鶏場

養豚場

牧場・農場

食品リサイクル率　99.9%（2018年度実績）

たまご

スーパー

等

セグメント説明【倉庫・不動産事業】

＜倉庫事業＞

輸入穀物原料の
取扱いなど

食品メーカーでは、

日本一（※）の貯蔵能力！！

（※）当社調べ

＜不動産事業＞

工場跡地の
有効利用

昭和産業グループの歴史

1936年（昭和11年）2月18日創立

本社：宮城県多賀城村
東京営業所：東京市京橋区宝町

資本金：２５０万円
事業目的：肥料、小麦粉、植物油脂の製造販売
後に飼料、飴の製造販売を追加
創業の旗印：「農産報国」
鶴見、赤塚、上尾などに次々と工場を建設

創業者　伊藤英夫

1938年（昭和13年）3月

日本加里工業・日本肥料・昭和製粉を吸収合併

1947年（昭和22年）8月

上尾工場でぶどう糖製造開始　→　現在のコア事業が揃う

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

会社概要について

代表取締役社長
新妻一彦

事業内容・概況

小麦粉、植物油、ぶどう糖など食品の製造販売、飼料の販売、倉庫業など

●資本金　１２，７７８百万円

●従業員数（単体）　１，１７６名
（連結）　２，３７６名

（２０１９年３月３１日現在）

Ⅱ．昭和産業の強み
「独自のビジネスモデルについて」

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

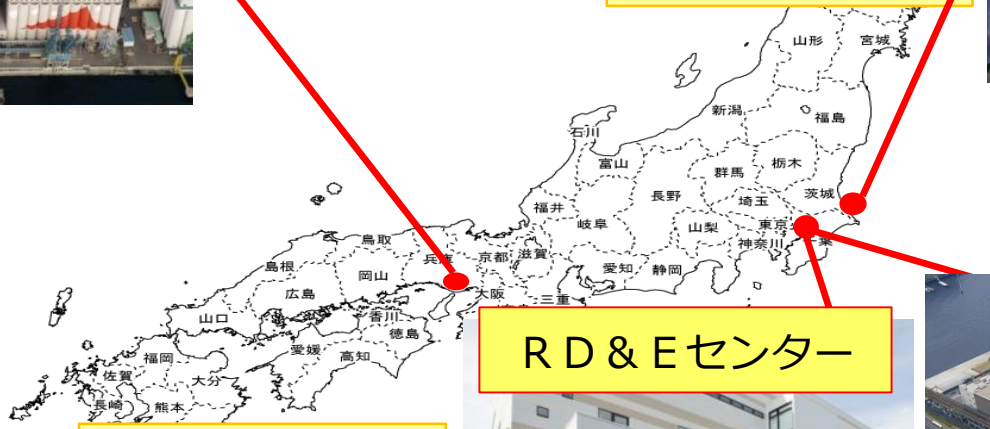
工場・研究所の所在地

神戸工場

小麦粉・
プレミックス・
食用油など

鹿島工場

小麦粉・
プレミックス・
食用油・でん粉
糖化製品など



小麦粉・
プレミックス・
パスタなど

ＲＤ＆Ｅセンター

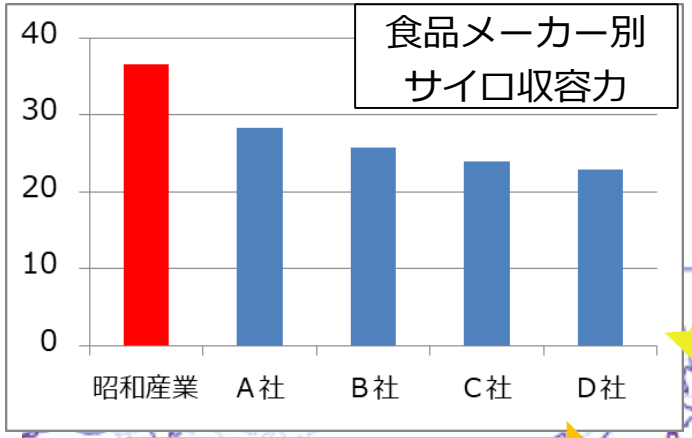
船橋工場

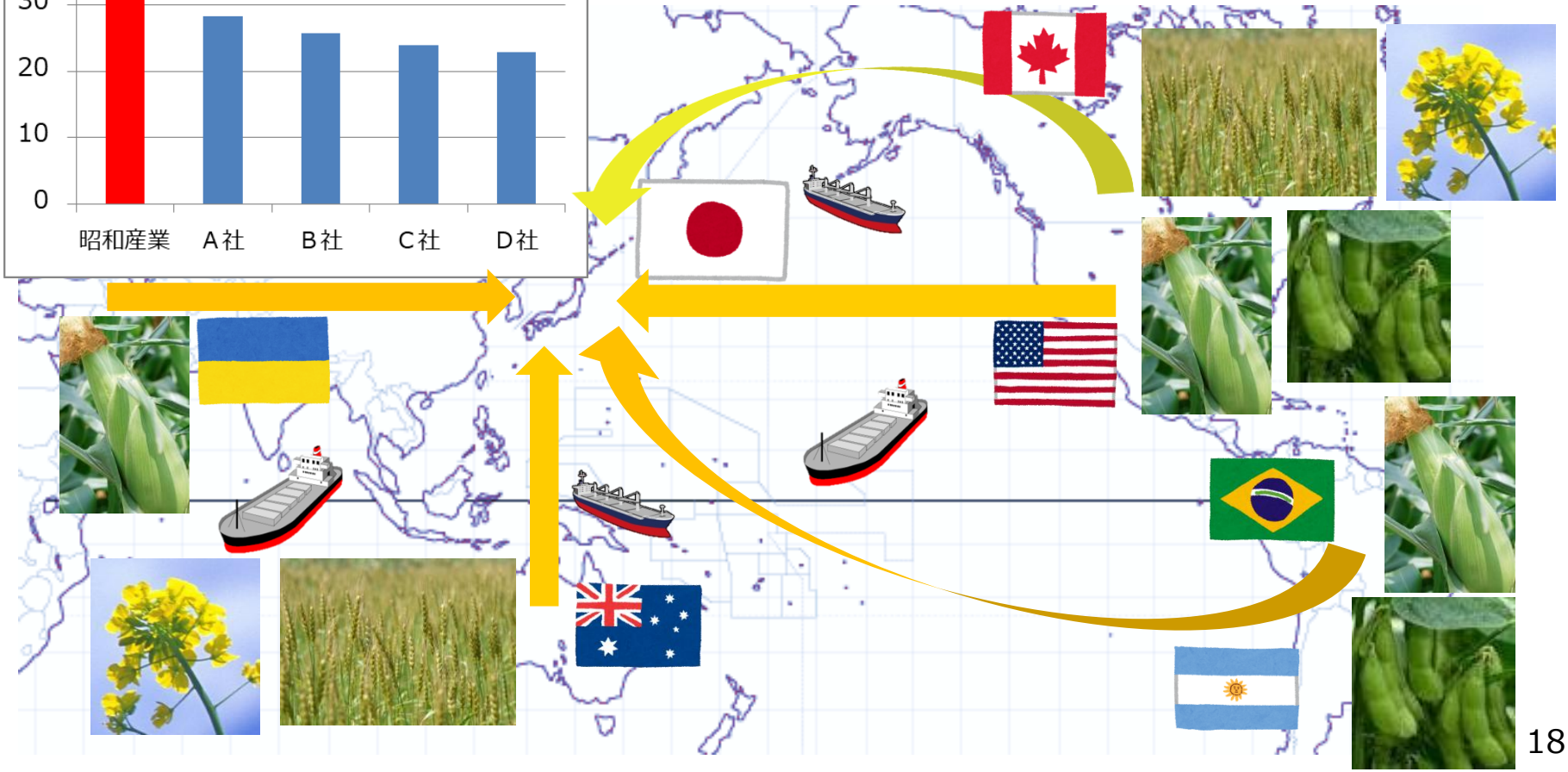
穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

原料穀物輸入について

穀物取扱量日本一

食品メーカーとして（自社調べ：2016年）





穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

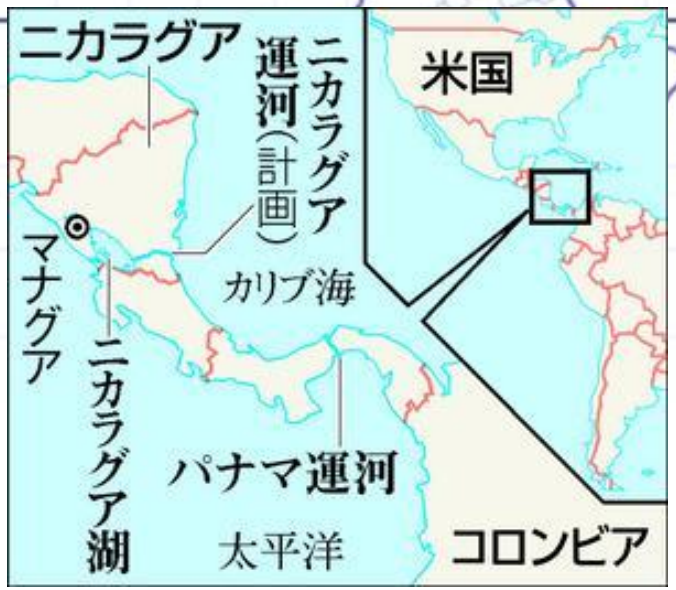
原料穀物の荷受・保管

鹿島工場の専用バースと穀物倉庫（サイロ）

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

原料穀物の荷受・保管

パナマ運河



穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

原料穀物から一般消費者まで

穀物

製品

付加価値

加工業者

- 製パン
- 製麺
- 製菓
- 飲料
- 冷食
- 調味料
- 畜産

流通

- ドラッグストア
- スーパー
- 外食
- コンビニ

一般消費者

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

独自のシナジーソリューション

麺

- 小麦粉
- ミックス
- でん粉
- 糖類
- その他

パン

- 小麦粉
- ミックス
- 糖類
- 液状油脂
- その他

複数の食品素材による開発・販売シナジー

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

独自のシナジーソリューション事例

＜麺の食感改善＞

小麦粉 ✖ 加工でん粉

滑らかでもち感のある麺

＜パンの食感改善＞

小麦粉 ✖ 機能性米粉

(自社独自開発)

もっちり感・しっとり感

＜デザートの品質改善＞

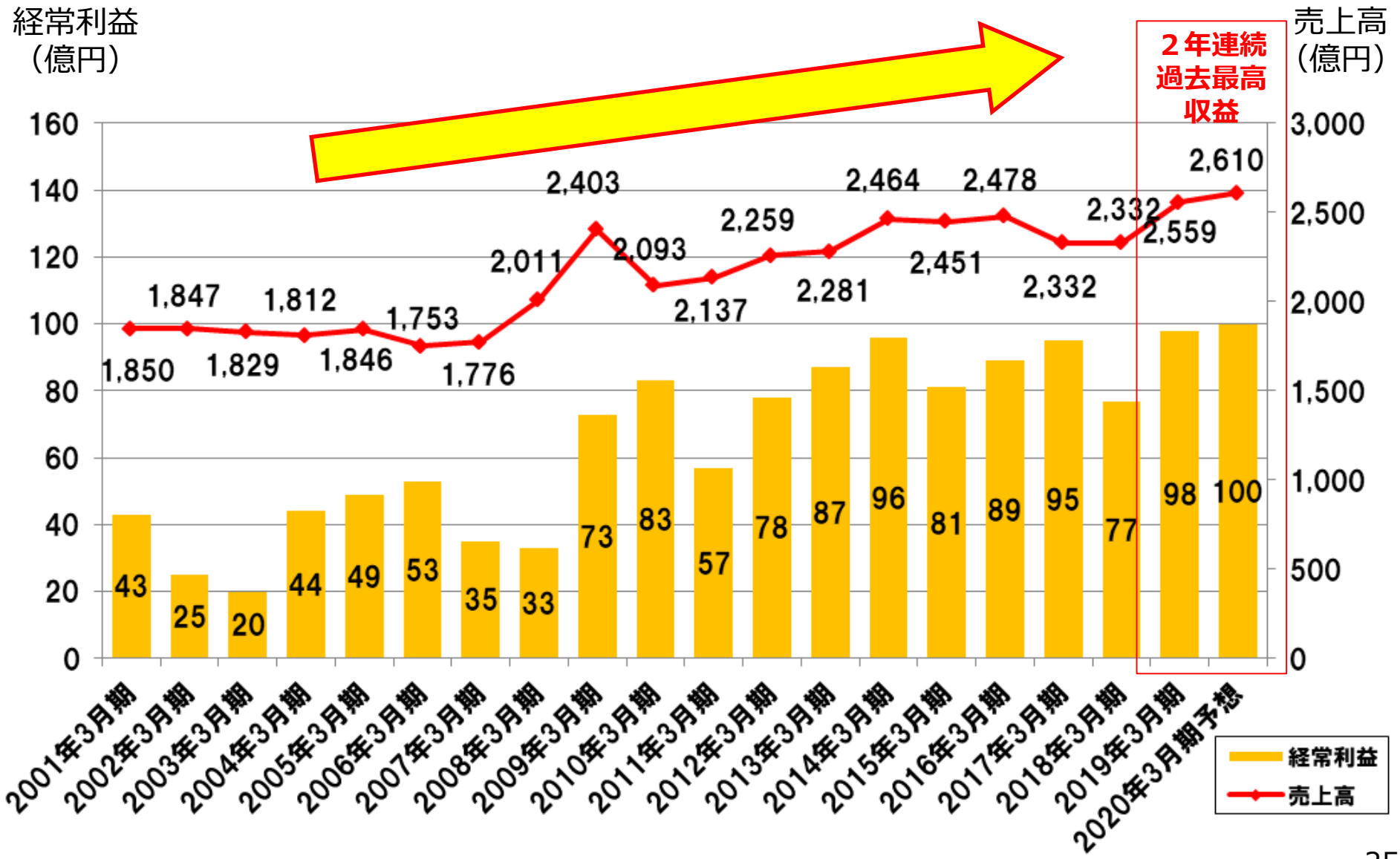
イソマルトオリゴ糖 ✖ 養鶏用飼料 ✖ たまご

たまごの風味向上

Ⅲ．業績及び成長戦略について

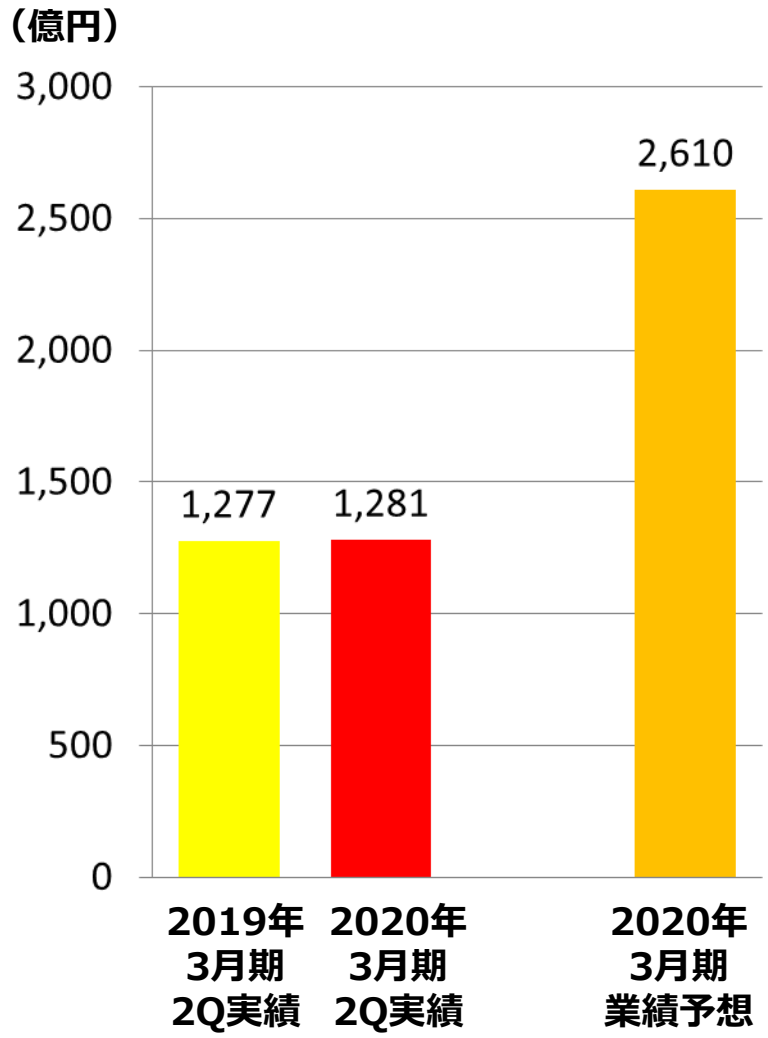
穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

売上高・経常利益の推移

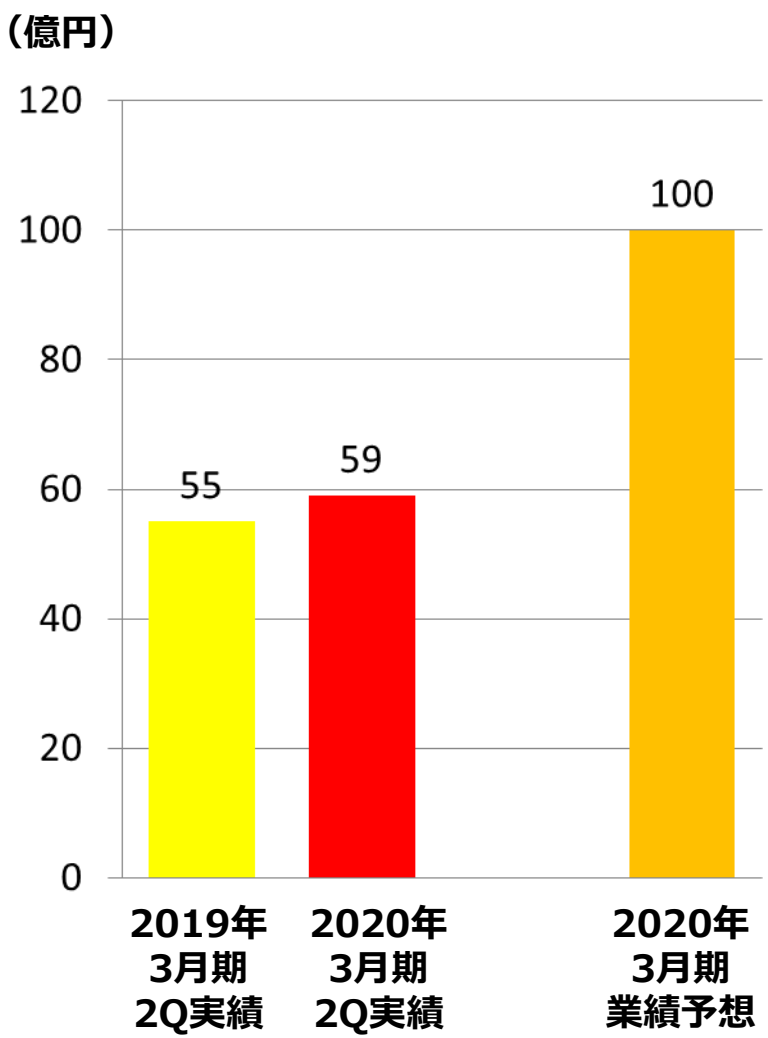

経常利益
（億円）
売上高
（億円）
２年連続
過去最高
収益
160
140
120
100
80
60
40
20
0
3,000
2,500
2,000
1,500
1,000
500
0
1,850
1,847
1,829
1,812
1,846
1,753
1,776
2,011
2,403
2,093
2,137
2,259
2,281
2,464
2,451
2,478
2,332
2,332
2,559
2,610
43
25
20
44
49
53
35
33
73
83
57
78
87
96
81
89
95
77
98
100
2001年3月期
2002年3月期
2003年3月期
2004年3月期
2005年3月期
2006年3月期
2007年3月期
2008年3月期
2009年3月期
2010年3月期
2011年3月期
2012年3月期
2013年3月期
2014年3月期
2015年3月期
2016年3月期
2017年3月期
2018年3月期
2019年3月期
2020年3月期予想
経常利益
売上高

2020年3月期第2四半期業績

売上高 <進捗率 49%>



経常利益 <進捗率 59%>



長期ビジョン・中期経営計画の概要

長期ビジョン　SHOWA Next Stage for 2025

〔期間〕　2017年度～2025年度（9年間）

連結売上高 4,000億円、連結経常利益200億円を目指します

中期経営計画　中期経営計画 17-19

〔期間〕　2017年度～2019年度（3年間）

基本方針：　“ありたい姿の実現に向けた足場固め”
安定的収益基盤の確立と更なる成長への準備

基本戦略

①基盤事業の強化
②事業領域の拡大
③社会的課題解決への貢献
④プラットフォームの再構築
⑤ステークホルダーエンゲージメントの強化

数値目標

連結売上高	2,600億円
連結経常利益	115億円
ＲＯＥ	9.0%以上
自己資本比率	50%以上

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

基盤事業の強化

鹿島工場での大型設備投資

総投資額　　約60億円

- 機能性製品等の生産能力増強
- ＢＣＰ対策

＜主な投資＞

（１）製油工場　抽出工程更新

（２）糖質工場　粉末水あめ生産工程更新・増設

（３）荷役設備　ﾆｭｰﾏﾁｯｸｱﾝﾛｰﾀﾞｰ（※）の更新

※穀物をばら積み貨物船より吸い上げて荷揚げする荷役機械のこと

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

基盤事業の強化

船橋工場 プレミックス工場新設

労働力不足への対応や価格競争力の確保
⇒最新の自動化設備やIoTによる高い生産性の実現

1.投資額　：56億円
2.建設面積：鉄骨造5階建
　　延床面積約11,000㎡
3.事業内容：プレミックスの製造・包装
4.生産能力：年間約28,000ｔ
5.完成時期：2022年6月（予定）

【完成予想図】

プレミックス　生産強化

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

基盤事業の強化

セブン-イレブン向け パンビジネス

昭和産業グループによる共同提案＆開発
⇒パンの品質向上を目的とした原料開発

グランソールベーカリーのラインを使用した
オリジナル原料の開発 ➡ しっとり食感・風味向上

（製粉事業）小麦粉
（製粉事業）プレミックス
（油脂食品事業）オリーブオイル
（糖質事業）ドーナツシュガー

グループ共同開発【新商品】

もっちり食感のブール

※イメージ

グループ連携・複合系シナジーソリューション成果

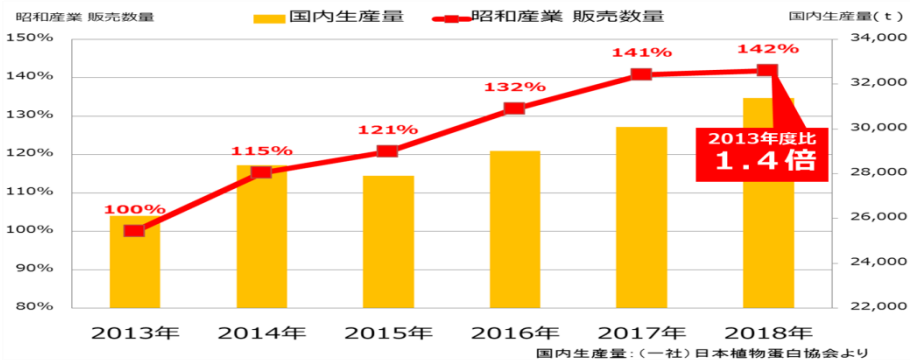
基盤事業の強化

業務用大豆たん白

鹿島工場　大豆たん白の生産能力増強

販売数量伸長に伴う、生産設備の更新

1.投資額　　：約３億円
2.生産能力：約110%
（更新前対比）
3.完成時期：2020年３月（予定）



※写真はイメージです

大豆たん白　販売強化

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

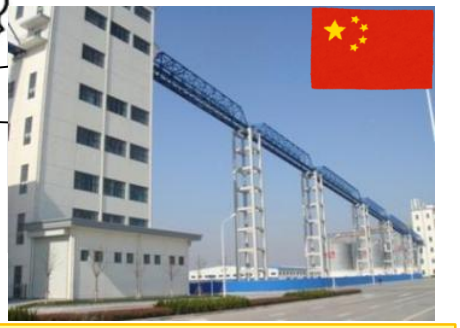
事業領域の拡大

海外事業について

＜製粉・プレミックス＞

大成昭和食品有限公司
（天津）

上海・天津進出
中国最大のベーカリー市場
現地企業へ資本参加で販路確保



大成良友食品有限公司
（上海）

インターミックス社
（ホーチミン）

インターミックスメコン社
（ハウジャン省）

ベトナム進出
ベトナム市場シェアＮｏ.1の
現地企業へ資本参加で販路確保

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

事業領域の拡大

海外事業について

「製粉事業」「飼料事業（鶏卵）」で台湾に新規参入

＜出資金額 約26億円＞

2020年春　大成集団との合弁事業開始

⇒小麦粉、鶏卵の製造販売で海外事業を強化

■ 國成麵粉股份有限公司

- 所在地　：台湾　桃園市
- 事業内容　：小麦粉等の製造販売
- 出資比率　：大成集団 55%、**当社 40%**　その他5%

■ 中一食品股份有限公司

- 所在地　：台湾　台南市
- 事業内容　：鶏卵の製造販売等
- 出資比率　：大成集団 65%、**当社 35%**

アジアへの事業展開を加速

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

社会的課題解決への貢献

ＥＳＧ経営の推進

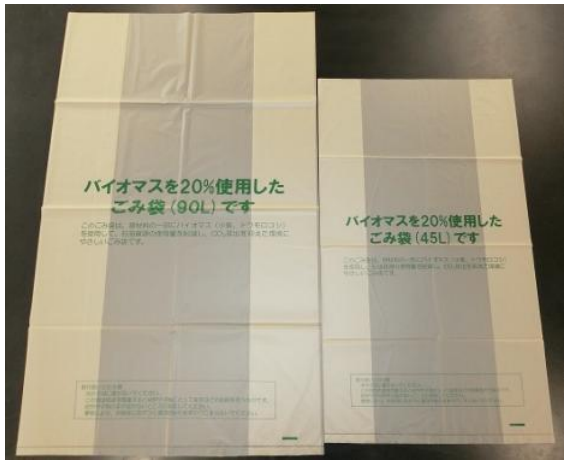
環境への配慮

バイオマスを使用した「ごみ袋」開発

⇒船橋市の協力を得て、フィールド実験開始

«特長»

（1）バイオマス（非食用小麦粉15%、工業用コーンスターチ5%）を20%使用
（2）石油由来プラスチックの使用量を20%削減
（3）廃棄(焼却)時のCO2の排出量を20%削減
（4）袋の強度等はJIS規格対応



プラスチックの使用量削減
CO2排出の抑制実現

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

社会的課題解決への貢献

ＥＳＧ経営の推進

環境への配慮

昭和産業グループ
「エコバックデザインコンテスト」開催
⇒プラスチックごみ削減に関する社員への啓発活動

- テーマ：「エコでかっこいいバッグ」
- 内容　：テーマに沿ったデザインを公募
- 対象　：社員とその家族

「デザイン大賞」のデザインを用いて
オリジナルバックを制作、配布

※写真はイメージです

環境問題を日常的に意識する

社会的課題解決への貢献

ＥＳＧ経営の推進

環境への配慮

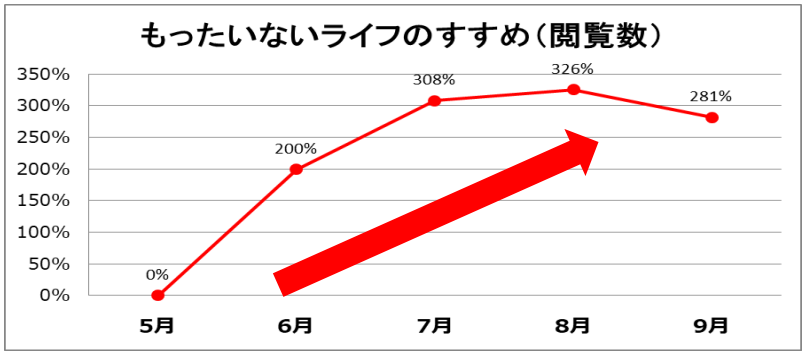
食品ロス削減の取り組み

【秀明大学
　女子水球クラブチーム支援】
⇒出荷期限切れ等の製品提供

＜秀明大学水球クラブチームの皆さんと＞

【コーポレートサイト「もったいないライフのすすめ」開設】

https://www.showa-sangyo.co.jp/csr/mottainai-life/



トピックス

簡便志向新商品の開発

～「簡単・便利」「小分けで使いやすく」～

2019年9月発売

2019年9月発売

Ⅳ．株主還元等について

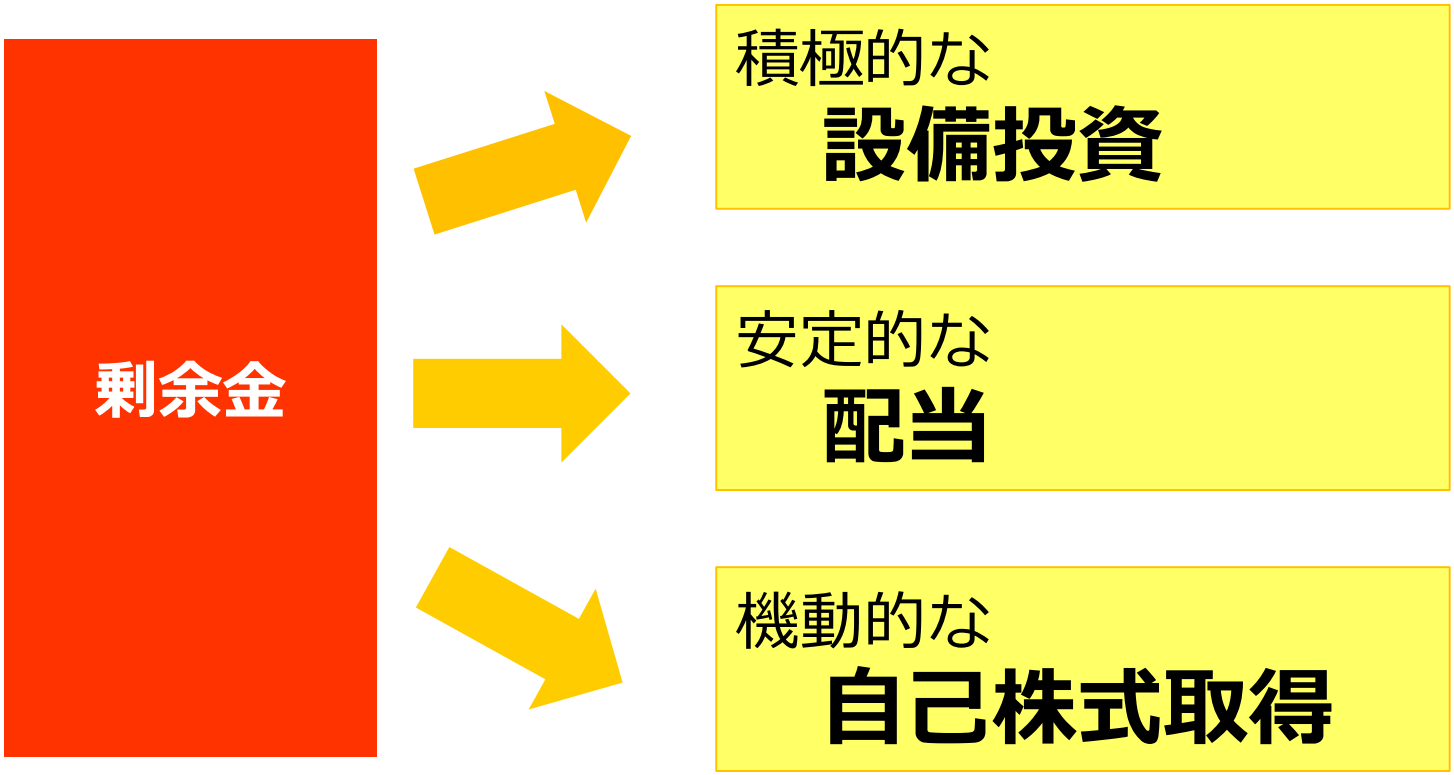
穀物ソリューション・カンパニー

SHOWA

昭和産業グループ

株主還元方針

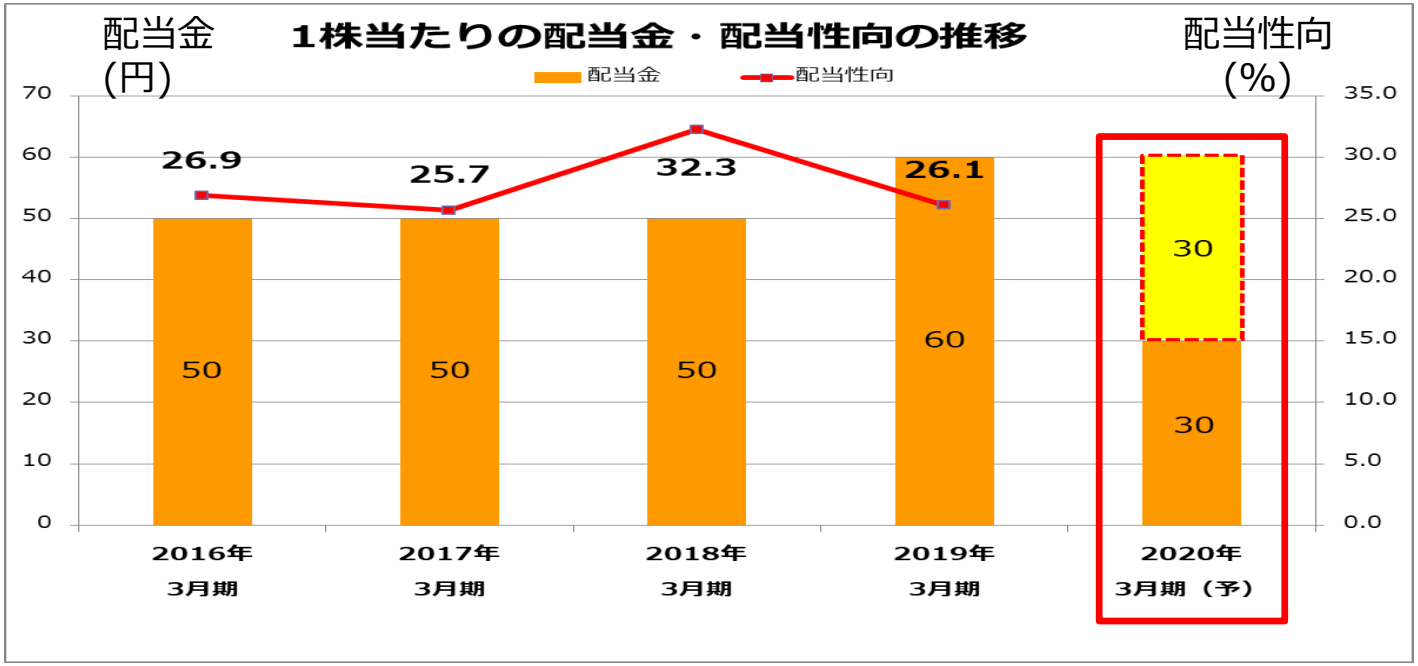
上場企業の責任として、企業価値向上に努めるとともに、
安定的な配当を継続しながら株主への利益還元を積極的に実施



株主還元

①配当

●2020年3月期上期 1株配当　30円



②自己株式

●当社自己株式 15億円を取得

- 目　　的：株主還元及び資本効率向上のため
- 時　　期：2019年5月10日から2020年3月31日まで

※2019年11月19日　自己株式取得終了

株主優待について

弊社家庭用商品詰合せを株主様へ

100株以上	200株未満	：	1,000円相当
200株以上	1,000株未満	：	3,000円相当
1,000株以上		：	5,000円相当

※　3月末現在の株主名簿に記録された株主様を対象

家庭用商品詰合せのイメージ

【2019年株主優待：1,000株以上】

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

株価推移（2010年2月~2020年1月）

出典：Yahoo！ファイナンス

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

家庭用商品のご紹介

天ぷら粉　黄金

- 特等薄力小麦粉を使用
- 卵黄粉とパンプキンパウダーでおいしさとサクミ
- 家族が喜ぶひとつ上の天ぷらをお手軽に

ケーキのようなホットケーキミックス

- 「ル　パティシエ　タカギ」の高木康政シェフ監修
- まるでケーキのような軽やかな口溶け
- デザート感覚で楽しめる大人のホットケーキ

お釜にポン

- 栄養機能食品（ビタミンE）
- 炊飯時にポンと１粒入れるだけ
- お米がふっくらつやつや、おいしい炊きあがり

穀物ソリューション・カンパニー
SHOWA
昭和産業グループ

弊社ホームページのご紹介

<天ぷら百科>

<早わかり昭和産業>

https://www.showa-sangyo.co.jp/

見通しに関する注意事項

本資料は、現時点で入手可能な情報や、合理的と判断した一定の前提に基づいて策定した数値であり、潜在的なリスクや不確実性などを含んでいることから、その 達成や将来の業績を保証するものではありません。

また実際の業績等も本資料における見通し、計画等とは大きく異なる結果となる可能性がありますので、本資料のみに依拠して投資判断を下すことはお控え下さい。

なお、将来における情報・事象及びそれらに起因する結果にかかわらず、昭和産業グループは当中期経営計画を見直すとは限らず、またその義務を負うものではありません。